LIGA DE ENSINO DO RIO GRANDE DO NORTE
FACULDADE NATALENSE PARA O DESENVOLVIMENTO
DO RIO GRANDE DO NORTE

Vinicius Michel Vasconcellos Katsilis

REDEFINIÇÃO DO CONTROLE DE ESTOQUE:
O CASO DA EMPRESA BORDADOS AFRODITE

NATAL
2006

VINICIUS MICHEL VASCONCELLOS KATSILIS

REDEFINIÇÃO DO CONTROLE DE ESTOQUE: O CASO DA EMPRESA BORDADOS AFRODITE

Monografia apresentada ao Curso de Administração de Empresas da Faculdade Natalense para o Desenvolvimento do Rio Grande do Norte, como requisito obrigatório para obtenção do grau de Bacharel em Administração de empresas.

Orientadora:

Fabrícia Abrantes Figueredo da Rocha, M.sc.

NATAL

2006

RB-29.174

FARN
BIBLIOTECA
Nº Reg. M000 555
20 04 07

M
658.7
K81r
2006
ex.01

Catalogação na Publicação – Biblioteca da FARN
Setor de Processos Técnicos

Katsilis, Vinícius Michel Vasconcellos
Redefinição do controle de estoques: o caso da empresa bordados: o caso da empresa Bordados Afrodite / Vinícius Michel Vasconcellos Katsilis. – Natal: FARN, 2006.
38f.

Orientador: Fabrícia Abrantes Figueiredo da Rocha (M.Sc.)
Monografia (Bacharelado em Administração de Empresas) – Faculdade Natalense para o Desenvolvimento do Rio Grande do Norte.

1. Gestão de Estoques – Monografia. 2. Controle de Materais – Monografia. 3. Bordados Afrodite – Monografia. I. Título.

RN/FARN/BC CDU 658.7

VINICIUS MICHEL VASCONCELLOS KATSILIS

REDEFINIÇÃO DO CONTROLE DE ESTOQUE: O CASO DA EMPRESA BORDADOS AFRODITE

Monografia apresentada ao curso de Administração de Empresas da Faculdade Natalense para o Desenvolvimento do Rio Grande do Norte – FARN, aprovada em ___/___/___ pela banca examinadora composta pelos seguintes membros:

_____

Fabrícia Abrantes Figueredo da Rocha, M. sc.

Orientadora

_____

Maria Valéria Pereira de Araújo, Dra.

Membro Examinador

FARN

RESUMO

O presente trabalho desenvolveu a temática da gestão de estoques na empresa Bordados Afrodite. O objetivo geral consistiu em avaliar o sistema de controle de estoque adotado e prover mudanças de forma a conduzir a níveis adequados de materiais, eliminado excessos e falta. Assim, constituiu um Estudo de Caso, tendo como área de abrangência o controle de materiais. Para o levantamento de dados foram usadas as entrevistas informais, observação direta e análises documentais. O diagnóstico situacional comprovou a necessidade de definir um modelo de gestão de estoque, identificado mediante análise evolutiva do consumo dos itens. Como proposta técnica foi sugerida a implantação da Curva ABC, além do ponto de pedido, estoque mínimo e previsão de demanda. Logo, caso a empresa venha a adotar tais ações, os resultados serão significativos, em termos de se ter os itens nos momentos oportunos, contribuindo para a redução de custos.

Palavras chave: Gestão de Estoques. Controle de materiais. Bordados Afrodite.

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO 07

1.1 CARACTERIZAÇÃO DA EMPRESA 08

1.2 CONTEXTUALIZAÇÃO DO PROBLEMA 08

1.3 OBJETIVOS 09

1.4JUSTIFICATIVA 10

2 REFERENCIAL TEÓRICO 11

2.1 CONCEITUANDO A ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS 11

2.1.1 Estrutura organizacional da Administração de Materiais 12

2.2 TIPOS DE ESTOQUE 13

2.2.1 Modelos de evolução do consumo 15

2.2.2 Métodos de previsão de demanda 18

2.2.3 Curva Dente de Serra 20

2.2.4 Sistemas de controle de estoques 23

2.2.5 Avaliação dos estoques 25

3 METODOLOGIA 27

3.1 DELINEAMENTO DA PESQUISA 27

3.2 DEFINIÇÃO DA ÁREA DE ABRANGÊNCIA 27

3.3 TÉCNICA DE COLETA DE DADOS 28

3.4 TÉCNICA DE TRATAMENTO DE DADOS 28

4 RESULTADOS DO TRABALHO 29

4.1 DIAGNÓSTICO SITUACIONAL 29

4.1.1 O estoque da Bordados Afrodite 29

4.1.2 Sistema de controle de estoque praticado na organização 30

4.1.3 Levantamento de Dados 32

4.2 PROPOSTA TÉCNICA 33

4.2.1 Curva ABC 33

4.2.2 Curva dente de serra 34

5 CONCLUSÃO 36

REFERÊNCIAS 38

APÊNDICE

FARN

1 INTRODUÇÃO

A gestão de estoques vem sendo desenvolvida com prioridade pelas empresas. Em tempos não tão distantes, definir níveis de materiais era uma atividade que não apresentava relevância, pois não se fazia um relacionamento que o seu controle causava impacto na maximização de resultados. Na verdade, acreditava-se que o lucro estivesse vinculado diretamente com a quantidade estocada de matérias-primas e produtos acabados. Mas esse pensamento foi deixado de lado e, atualmente, ressalta-se o significado da Administração de Materiais, sobretudo diante da presença da Logística Empresarial, que foca o planejamento das necessidades e procura atendê-las no tempo mais oportuno, nas quantidades corretas, no local certo, com custos mínimos.

O presente trabalho, desenvolvido na empresa Bordados Afrodite, apresentou como objetivo geral avaliar o controle de estoque, considerando as entradas e saídas dos itens, e, assim, identificar modelos capazes de prover o dimensionamento dos níveis de materiais, estabelecendo o ponto ideal de ressuprimento, além da previsão de demanda, para que o lote de compra pudesse ser adequado a programação da produção, inibindo a formação de estoques elevados, mas garantindo a continuidade do ciclo produtivo, sem elevar custos.

Logo sua composição obedece a seguinte estrutura: contextualização do problema, evidenciando a problemática analisada na pesquisa; caracterização da empresa, exibindo um breve relato da organização; objetivos, descrevendo a pretensão geral e os pontos específicos a serem desenvolvidos; justificativa, delimitando a importância, oportunidade e viabilidade do estudo; referencial teórico, apresentando uma pesquisa bibliográfica acerca da Administração de Materiais; metodologia, delimitando o tipo de pesquisa, área de abrangência e técnica de coleta e tratamento de dados; resultados do trabalho, ou seja, o diagnóstico situacional, centrado no mapeamento dos processos relacionados a gestão do estoque, em termos das entradas e saídas, e na concepção de um levantamento do histórico evolutivo do consumo, e, as recomendações técnicas, apresentando as propostas que foram desenvolvidas com o propósito de prover as mudanças necessárias para que a empresa possa vir a ter níveis de estoques mais oportunos; por fim, tem-se as conclusões obtidas e as referências bibliográficas consultadas.

1.1 CARACTERIZAÇÃO DA EMPRESA

A BORDADOS AFRODITE, empresa fundada em 1998, pelo Sr. Ioannis Michel Katsilis, instalada hoje na rua rio canoas, nº 270, parque industrial, Parnamirim, sempre teve como objetivo fornecer produtos de qualidade para empresas confeccionistas de lingerie. A escolha pelo ramo de atividade da empresa, se deve ao fato de que o fundador é natural de Nova Friburgo – RJ, maior pólo da industria de lingerie do Brasil e antes da Bordados Afrodite o Sr. Ioannis era proprietário de uma loja de atacado que vendia tecidos e aviamentos para confecções em geral.

A partir de uma idéia inovadora relacionada a incorporação de um novo produto, o tule bordado, é que surge a Bordados Afrodite. Assim, a partir do conhecimento desse mercado específico, do aprimoramento desse produto e da inserção de novos produtos, a empresa se desenvolveu e obteve grande crescimento, contando atualmente com um quadro de 61 funcionários. Esse, por sua vez, gerou necessidade de uma estrutura administrativa, maior organização e controle das atividades da empresa, em termos da avaliação e redefinição de processos. Essa adaptação está sendo feita de forma progressiva, podendo ser justificada mediante a aquisição de um software de gestão, que auxilia todos os setores da empresa; o poder de decisão começa a deixar de ser centralizado e começa a ser distribuído entre diretores e gerentes. Entretanto, mesmo vivenciando este estágio evolutivo, a empresa apresenta falhas que ainda necessitam de ajuste.

A entrada de novos concorrentes, importadores de produtos asiáticos, principalmente chineses, que oferecem produtos de boa qualidade e com ótimos preços, fez com que a Bordados Afrodite mudasse sua estratégia de vendas. Deixou-se de produzir sob encomenda e agora a produção é feita para estoque. Por outro lado, ainda foram abertas quatro lojas de pronta entrega nos principais mercados do país, são eles: Belo Horizonte, Goiânia, Nova Friburgo e Fortaleza.

Pode-se destacar que a empresa ganhou competitividade, pois passou a atender seus clientes de forma imediata, ao invés de atendê-los com o prazo de quarenta dias em média. Porém, a escolha dessa estratégia gera necessidade de um controle maior sobre todos os itens da empresa.

1.2 CONTEXTUALIZAÇÃO DO PROBLEMA

A empresa no ramo têxtil sofre grande concorrência internacional, principalmente dos produtos chineses, que são produtos que apresentam boa qualidade e ótimo preço. Diante desse cenário, a Bordados Afrodite precisou mudar sua estratégia de distribuição: foram instaladas lojas de pronta entrega em alguns dos principais mercados do país, tais como Nova Friburgo – RJ, Goiânia – GO, Fortaleza – CE e Belo Horizonte – MG, objetivando prover uma redução do prazo de entrega, que chegava até a quarenta e cinco dias; atualmente como resultado da inexistência do prazo de entrega, se começa a recuperar parte do mercado que a empresa havia perdido para os produtos importados; ficando evidente a importância de um sistema de controle bem definido, capaz de prever a demanda, contribuindo para o dimensionamento dos níveis de estoque.

Portanto, para conseguir abastecer as lojas com produtos desejados pelos clientes, precisa-se aprimorar a logística de produção, para que tais canais de distribuição disponham dos itens certos, nas quantidades certas, no momento oportuno, a custos mínimos, diferentemente de hoje em que toda programação produtiva é desenvolvida baseada em empirismo, ocasionando em dois extremos: excessos e falta de materiais.

A presença de itens em excessos ou faltantes é um problema crítico, pois vem a elevar custos e, consequentemente, reduz a vantagem competitiva junto a seus clientes, favorecendo a atuação da concorrência.

Diante dessas considerações, dois questionamentos, centrados na Administração de Materiais se fazem oportunos: Qual sistema de controle de estoque é mais adequado para a empresa? Como a definição do ponto de pedido, associada a previsão de demanda para a matéria-prima pode contribuir para o processo produtivo?

1.3 OBJETIVOS

O objetivo geral da pesquisa consistiu em redefinir o controle de estoque da empresa Bordados Afrodite, de maneira a prover níveis adequados de materiais a serem disponibilizados ao ciclo produtivo.

Assim se fez necessário:

- Levantar itens circulantes da empresa;
- Analisar os procedimentos adotados para controle de estoque;

- Avaliar processo para formulação de pedidos de reposição;
- Avaliar processo para a realização do suprimento físico.

1.4 JUSTIFICATIVA

Para que este projeto fosse desenvolvido é necessário justificá-lo sob três dimensões: importância, oportunidade e viabilidade.

Este projeto se justifica quanto à importância, pois a empresa Bordados Afrodite precisa se tornar, a cada dia que passa, mais competitiva, e diante das rupturas de estoque, que paralisam o processo produtivo, e obstruem o compromisso no atendimento das necessidades dos clientes, diante da não entrega dos pedidos nos prazos acordados, evidencia-se a necessidade de avaliar o sistema de controle de estoques existentes.

Quanto à oportunidade, este projeto se justifica, pois se tem que correr contra o tempo para ganhar mercado e espaços cada vez mais concorridos com a atual conjuntura do mercado mundial. Por isso, são necessárias mudanças para se corrigir erros existentes, buscando ganhar competitividade para garantir a prosperidade da organização.

O projeto ainda se justifica em relação à viabilidade, pois os custos tendem a ser reduzidos, quando comparados aos benefícios proporcionados à organização, uma vez que auxiliarão no andamento da produção e, conseqüentemente, na reposição do estoque das lojas, tornando a empresa mais competitiva no mercado. As informações serão de fácil acesso, pois o pesquisador integra sua estrutura, dispondo de tempo para execução da proposta, facilitando o andamento do trabalho.

2 REFERENCIAL TEÓRICO

Esta etapa do projeto tem a finalidade de apresentar conceitos relacionados à Administração de Materiais, com um enfoque para o controle de estoque, que constitui o tema da pesquisa, de maneira a estabelecer um embasamento para o diagnóstico situacional e a proposta técnica.

2.1 CONCEITUANDO A ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS

A Administração de Materiais, componente fundamental para o sucesso de qualquer empresa, é um conjunto de normas, procedimentos e padronizações para o controle efetivo de todos os itens que circulam dentro da empresa, registrando suas movimentações, definindo parâmetros para as quantidades de cada item em estoque, levando em consideração: a aplicação de recursos, perspectiva das vendas, planejamento produtivo, entre outros tantos outros pontos relevantes para aplicação correta de seus conceitos.

De acordo com Carretoni (2000, p. 14) a Administração de Materiais é "um conjunto de normas e procedimentos (atividades e responsabilidades) sistematizados formalmente, relacionados com a administração econômica e racional, de artigos essenciais para a produção de um determinado bem e / ou serviço".

Com isso assegura-se o abastecimento ininterrupto de artigos essenciais para a organização empresarial, de acordo com as especificações requeridas, em prazos determinados, com menores custos de aquisição e controle dos materiais na empresa.

De acordo com Bertaglia (2003) se faz necessário a utilização de todos os princípios, conceitos e técnicas para se saber que itens pedir, quanto pedir, quando são necessários, como e onde armazena-los. O entendimento correto da administração de materiais direciona a otimização dos investimentos em estoque e capital envolvido, do serviço ao cliente, e das operações de produção, compra e distribuição.

Assim, fica evidente que quando se faz corretamente a aplicação da Administração de Materiais seus benefícios refletem em outros departamentos da organização, como o departamento Financeiro e de Compras. Entretanto, também

merece destaque a Produção, que passará a trabalhar continuamente, mas sem ter excessos, o que vem a ocasionar a elevação dos custos.

A Administração de Materiais, em muitos casos, diante desse novo contexto, pode ser o fator de diferenciação da empresa, fazendo que essa ganhe maior competitividade: o atendimento ao cliente acontecerá no momento mais oportuno, mas o fato de ter controle sob o estoque favorecerá a redução de custos, tornando-se um aspecto que ocasiona vantagens diante de sua atuação no mercado.

Para Martins; Alt (2001), hoje as empresas procuram de uma forma ou de outra, obter vantagem competitiva em relação aos seus concorrentes e a oportunidade de atender seus clientes de forma imediata, no momento e na quantidade desejada, é facilitada com a Administração de Materiais.

Nesse sentido, é importante se ter um entendimento mais geral acerca da Administração de Materiais. Para tanto, é oportuno apresentar algumas estruturas organizacionais, para que se tenha uma visão das funções/setores que podem estar a ela vinculados.

2.1.1 Estrutura organizacional da Administração de Materiais

É de fundamental importância se estabelecer a estrutura organizacional da Administração de Materiais, para que se distribuam as funções do setor de modo que atendam as movimentações dos produtos e definir as responsabilidades e atividades de cada integrante.

De acordo com Ballou (1995) providenciar uma estrutura organizacional específica para as atividades logísticas significa definir as necessárias linhas de comando e responsabilidade, que vão garantir que o movimento dos bens conforme os planos e que os replanejamentos sejam reliazados quando preciso. É necessário a existência da figura de um gerente para coordenar atividades combinadas, somente o gerente tem escopo suficiente para balancear as operações, de form que se alcance o mais alto nível de eficiência.

Conforme demonstra a figura 1, a estrutrura organizacional da administração de materiais se divide da seguinte maneira: Gestão, compras e almoxarifado.

FARN

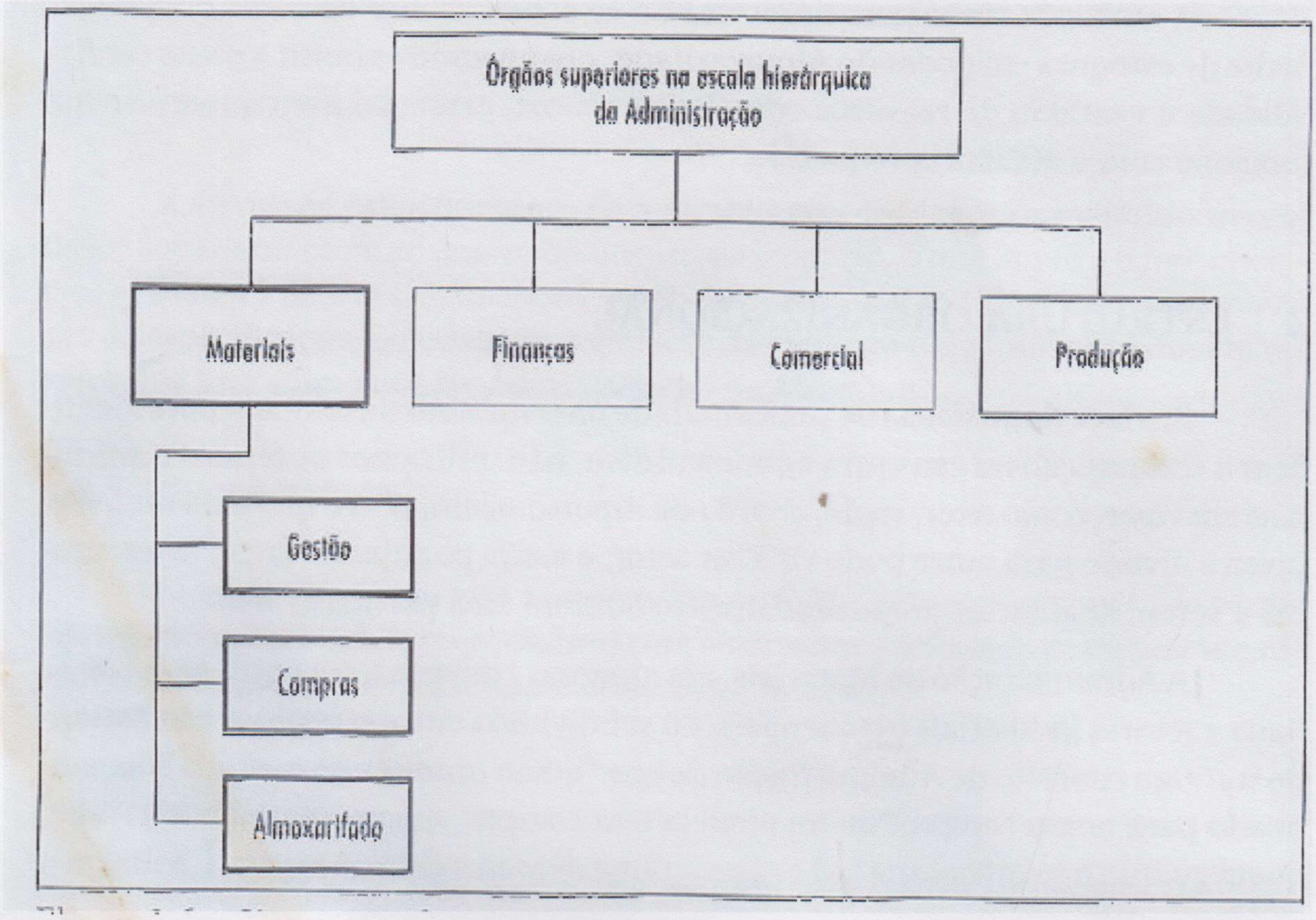


Figura 1: Estrutura organizacional de materiais
Fonte: Viana (2002, p.53)

Para Viana (2000) o subsistema Gestão visa ao gerenciamento dos estoques por meio de técnicas que permitam manter o equilíbrio com o consumo, definindo parâmetros e níveis de ressuprimento físico e acompanhando sua evolução; O subsistema Compras é a atividade que tem por finalidade suprir as necessidades da empresa mediante a aquisição de materiais, através de solicitações dos usuários, objetivando identificar no mercado as melhores condições comerciais e técnicas; Por fim o almoxarifado visa garantir a fiel guarda dos materiais confiados pela empresa, objetivando sua preservação e integridade até o consumo final.

Diante desse enfoque introdutório da Administração de Materiais e conhecendo a temática da pesquisa, que enfoca o controle de estoques, é importante fazer referência ao elemento central da precitada área, ou seja, quais os possíveis tipos de estoques?

2.2 ESTOQUES

Os estoques, de uma forma geral, estão relacionados ao armazenamento dos materiais utilizados no processo produtivo, para constituição dos produtos acabados, que formam o espólio da empresa. Por isso, é importante dimensioná-los corretamente para que não existam rupturas, nem imobilização do capital financeiro da empresa.

Os estoques são classificados por grupos de materiais, são eles:

a) Estoque de matéria-prima: é formado por materiais que irão constituir depois de sofrerem transformação, os produtos acabados.

Segundo Arnold (1996, p. 267), correspondem "os itens que comprados e recebidos que ainda não passaram pelo processo de transformação".

Caracterizam-se pelos materiais que irão adicionar valor ao produto acabado. São os insumos básicos, que alimentam o processo produtivo. Sua falta provocará a descontinuidade do ciclo, comprometendo o atendimento das solicitações dos clientes.

Dias (1993) destaca que o estoque de matéria-prima é bastante significativo no segmento industrial, pois existe uma demanda a ser atendida quanto a programação da produção.

Martins; Alt (2001) destacam que em determinadas situações o estoque de matéria-prima pode ter algumas divisões, ou seja: uso direto, que fazem parte da composição do produto acabado; uso indireto, que não são usados na produção propriamente dita, a exemplo de óleos lubrificantes, desinfetantes, entre outros; e materiais de expediente, a exemplo de papéis e canetas.

b) Estoque de produto acabado: integram este grupo, os materiais que são o resultado final do processo produtivo.

Conforme Dias (1993, p. 31):

> O estoque de produto acabado consiste em itens que já foram produzidos, mas ainda não foram vendidos. As empresas que produzem por encomenda mantém estoque muito baixo de produtos acabados ou, podem dizer, de quase zero, pois virtualmente todos os itens já foram vendidos antes mesmo de serem produzidos. Para as empresas que produzem para estoque ocorre justamente o contrário: os produtos são fabricados antes da venda. O nível de estoque sendo determinado na maioria das vezes pela previsão de vendas, pelo processo e pelo investimento exigido em produtos acabados.

Assim fica evidente que conforme seja a estratégia de venda adotada pela empresa, produção para estoque ou produção sob encomenda, o estoque de

produtos acabados terá um nível a ela vinculado; se a escolha for por produção sob encomenda, os níveis dos produtos de matéria-prima serão maiores, caso não exista parceria formalizada com fornecedores para atendimento diante do fechamento dos pedidos.

Martins; Alt (2001) dizem que integram o estoque de produtos acabados os itens que já estão prontos para comercialização.

Nesse sentido, pode existir um conflito direto entre a Administração de Materiais e o Setor Comercial, que deseja ter níveis elevados de materiais, visando atender as possíveis necessidades, diante da realização das vendas.

c) Estoque de produtos em processo: são os itens que estão em fase intermediária; já sofreram transformações, mas ainda não podem ser considerados acabados.

Para Ching (2001, p.37), "são os materiais que estão em diferentes etapas do processo produtivo".

Assim, são produtos que estão em fase intermediária do processo produtivo.

Dias (1993) destaca que o estoque de produtos em processo, também denominado de em vias de transformação, é formado por itens que não são mais matérias-primas, mas ainda não atingiram seu formato final, ou seja, ainda não constituíram o produto acabado.

d) Estoques de peças de manutenção: grupo de materiais que dão apoio ao processo produtivo.

Segundo Pozo (2002, p.36), "peças que servem de apoio à manutenção dos equipamentos e edifícios".

São materiais que participam do processo produtivo, mas que não são incorporados ao produto acabado. Entretanto, apresentam sua importância revelada quando sua falta ocasiona a interrupção do processo produtivo.

Percebe-se que a empresa pode ter diferentes tipos de estoques, o que se torna essencial o entendimento do seu comportamento para que possa ser definido o método mais conveniente para estabelecer o seu controle. Nesse direcionamento é importante tecer um enfoque acerca da evolução de consumo.

2.2.1 Modelos de evolução do consumo

Para se dimensionar corretamente os níveis de estoque, se faz necessário identificar e classificar o comportamento de consumo dos produtos integrantes do estoque.

a) Modelo horizontal: caracterizado pela constância em relação ao volume de consumo. Os produtos classificados nesse modelo são inerentes em relação a fatores externos.

De acordo com Dias (1993, p. 34), "de tendência invariável ou constante (nenhuma influência conjuntural) é reconhecido como consumo médio horizontal".

O modelo horizontal de consumo apresenta um consumo médio uniforme ao longo do tempo. As variações não são significativas, o que favorece o planejamento da previsão de demanda. A figura 2 ilustra este comportamento.

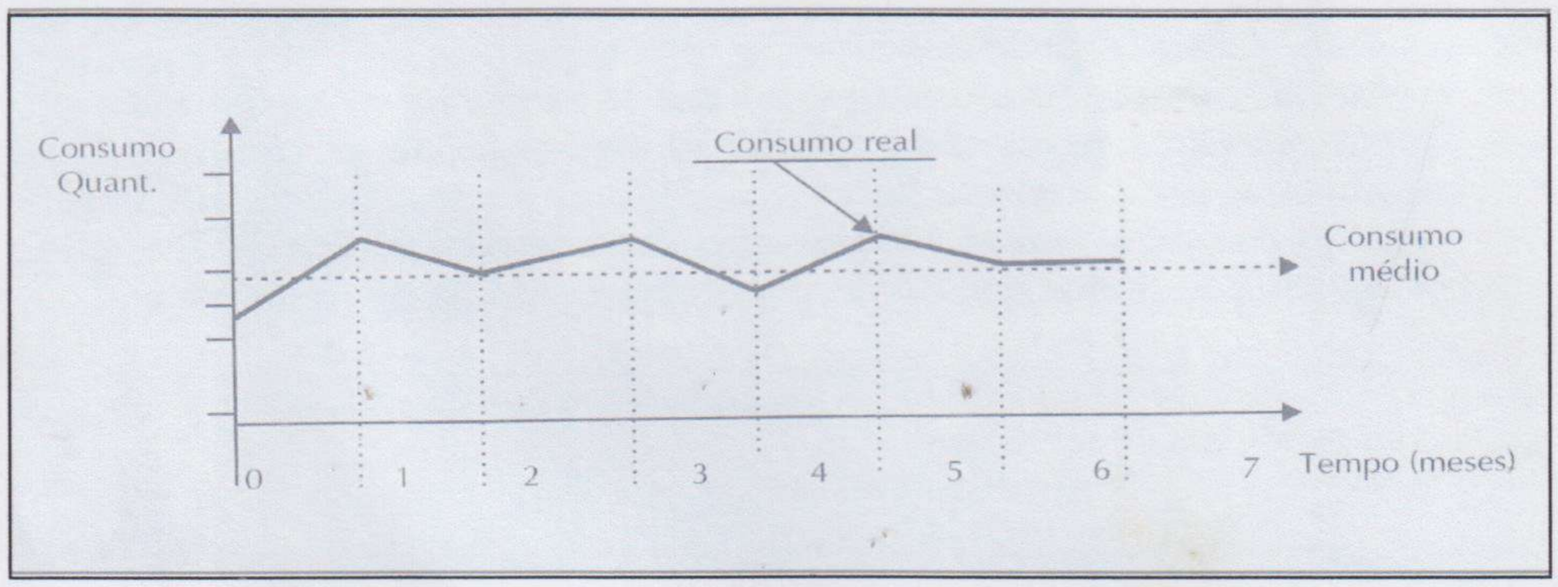


Figura 2: Modelo de Consumo Constante
Fonte: Pozo (2002, p. 47)

De acordo com Pozo (2002) o consumo real apresenta pequenas variações, mas que diante de uma análise envolvendo períodos de tempos, este se torna regular.

b) Modelo sujeito à tendência: evidencia-se uma tendência a grande variabilidade de consumo ao longo de um período.

Pozo (2002, p. 48), diz que "o modelo de evolução de consumo cuja tendência o volume de venda aumenta ou diminui drasticamente no decorrer de um período ou ano, e influenciado por fatores culturais, ambientais, conjunturais e econômicos, acarretando desvio de demanda positiva ou negativa".

A média de consumo aumenta ou diminui com o tempo, isto é, sofre variações significativas, incorporando complexidade na previsão de demanda, conforme demonstra a figura 3.

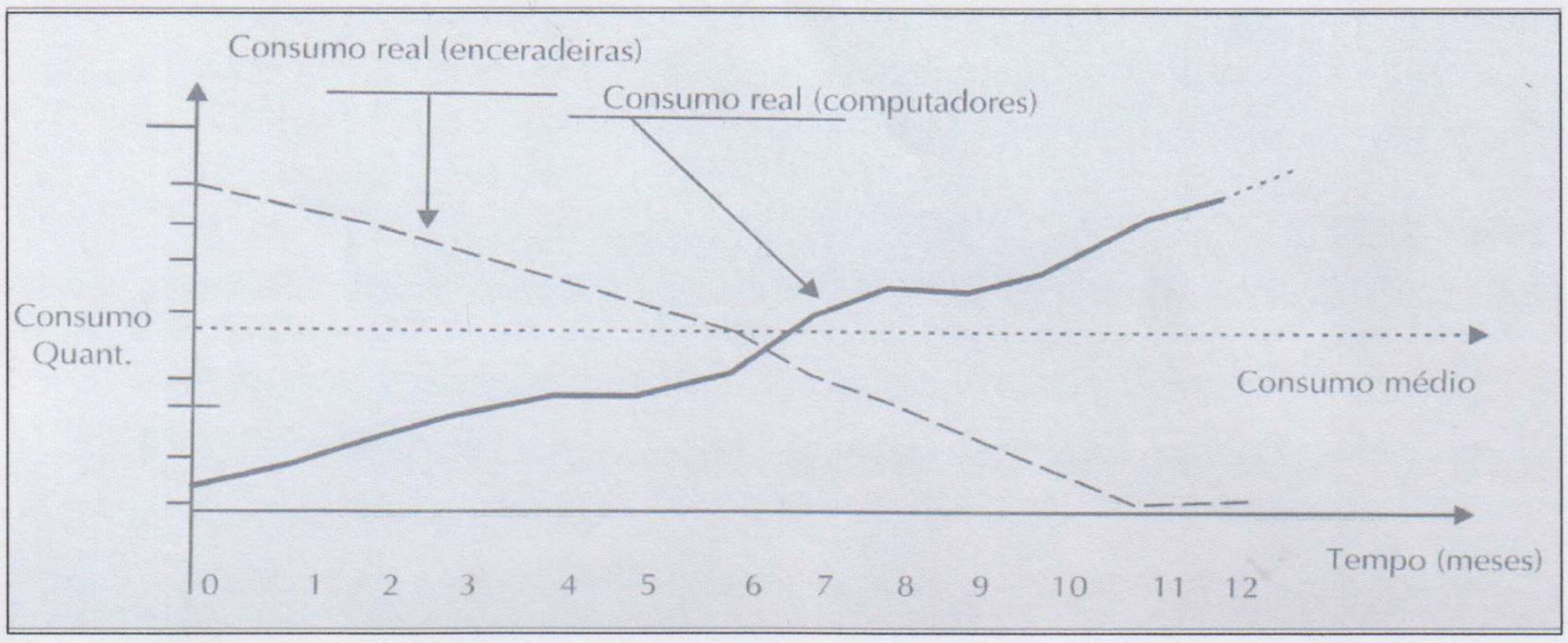


Figura 3: Modelo de evolução sujeito a tendência
Fonte: Pozo (2002, p. 48)

Dias (1993) destaca que o comportamento sujeito a tendência passa a ser caracterizado pela ocorrência de variações significativas de consumo ao longo dos períodos.

c) Modelo sazonal: é caracterizado por oscilações regulares positiva ou negativamente em períodos específicos do ano.

Para Pozo (2002, p. 47), "o volume de consumo passa por oscilações regulares, no decorrer de certo período de tempo ou de certo período do ano e influenciado por fatores culturais e ambientais, acarretando desvio de demanda superior a 30% de valores médios".

Por essas oscilações é que se torna complexa a previsão de demanda para um período específico.

De acordo com Dias (1993), a evolução sazonal pode acontecer segundo duas ocorrências: item que apresenta consumo em uma época específica, a exemplo dos ovos de páscoa, ou quando se tem um pico de consumo que supera em 30% a média de consumo. Este comportamento pode ser ilustrado a partir da figura 4.

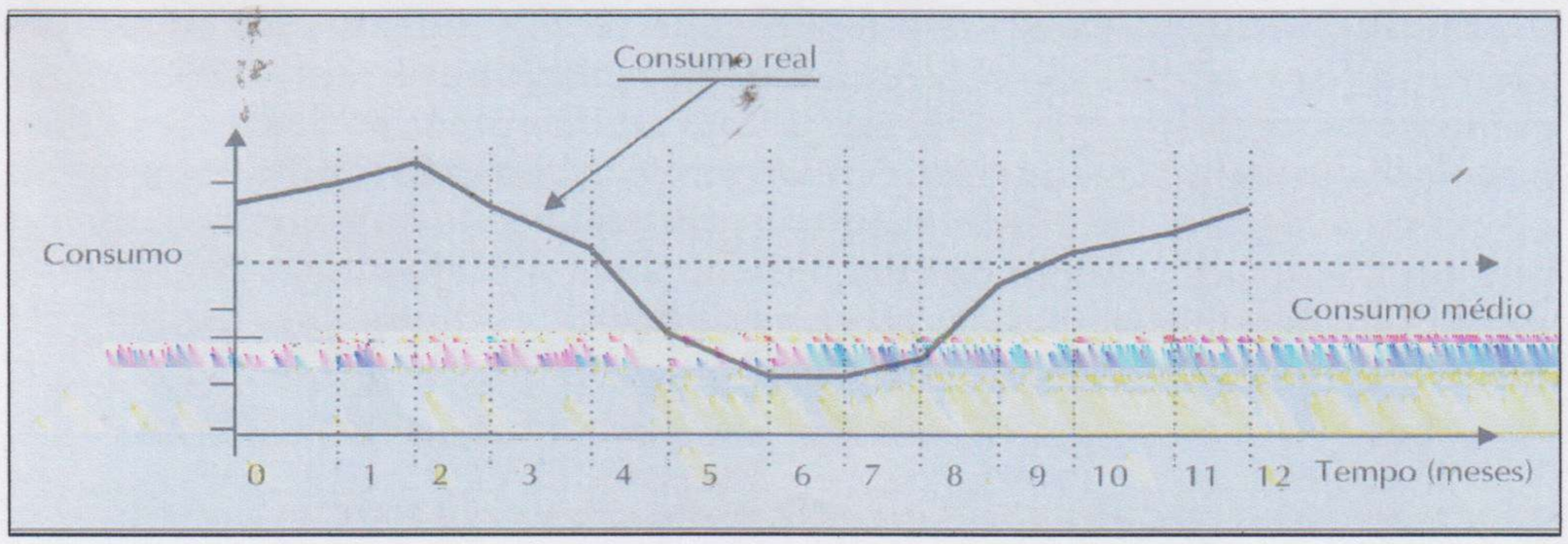


Figura 4: Modelo de evolução de consumo sazonal
Fonte: Pozo (2002, p. 48)

O entendimento acerca da evolução do estoque é essencial para prover o dimensionamento dos seus níveis, sendo oportuno apresentar os métodos de previsão de demanda.

2.2.2 Métodos de previsão de demanda

A previsão de estoque é estabelecida por métodos que tem como função prever as vendas de um período futuro, sendo classificados como:

a) Método do último período: a previsão futura é espelho do último período de consumo.

Pozo (2002, p. 49), classifica como: "é o método mais simples de todos e sem fundamentação matemática e consiste utilizar como previsão para o próximo período o valor real do período anterior".

É um método de fácil aplicação, que consiste na repetição de valores do período passado para um período futuro.

Para Dias (1995, p. 33), "Consiste em utilizar como previsão para o período seguinte o valor ocorrido no período anterior".

Pode-se analisar, de maneira bem direta, que este método não consiste em uma técnica confiável, já que podem ocorrer previsões erradas em períodos sazonais, ou seja, pouco estoque para atender à demanda e ainda, após a sazonalidade, muito produto para pouca venda.

Na verdade, este modelo só funciona diante de situações onde não sejam evidenciadas oscilações de consumo, pois caso estas aconteçam e sejam significativas, a previsão irá ocasionar excessos e/ou faltas de materiais.

b) Método da média móvel ou aritmética: a previsão futura é baseada na média aritmética de períodos passados.

De acordo com Dias (1993, p. 37), "neste método, a previsão para o próximo período é obtida calculando-se a média dos valores de consumo nos *n* períodos anteriores".

Para calcular a previsão por este método devem-se somar os valores dos períodos anteriores e depois dividi-los pela quantidade de períodos.

Pozo (2002) destaca que o fato da média ser móvel permite descartar os consumos relacionados aos períodos mais distantes, de maneira a poder estabelecer uma previsão mais relacionada a dados recentes, já que os períodos não recebem diferenciações.

c) Método da média móvel ponderada: variação do método anterior, onde é distribuído peso aos períodos analisados, respeitando a regra que os períodos mais recentes têm maior peso que períodos mais longínquos e a soma da distribuição dos pesos deve ser igual a 100%.

Ballou (2002, p. 230) define como, "é um tipo de média móvel na qual não são dados pesos iguais as observações passadas. Em vez disso, observações mais recentes são ponderadas com maior peso que as observações menos recentes."

Com esse método, é possível corrigir distorções da média móvel e do método do último período, fazendo previsões de acordo com a evolução dos dados mais recentes.

Segundo Pozo (2002, p. 51), "A previsão do próximo período é obtida por meio de ponderação dada a cada período".

Com esse método, tem-se a ponderação do histórico de consumo. Isso já concede maior importância para os períodos mais recentes, o que pode ser uma evolução considerável, considerada o modelo da média móvel.

d) Método da ponderação exponencial: esse método se baseia em três fatores de importância decisiva para seu cálculo, são eles: previsão do último período, consumo real do último período e constante que determina o valor ou ponderação dada aos valores mais recentes.

Segundo Dias (1993, p. 40), "este modelo procura prever o consumo apenas com a sua tendência geral, eliminando a reação exagerada a valores aleatórios. Ele atribui parte da diferença entre o consumo atual e o previsto a uma mudança de tendência e o restante a causas aleatórias".

Com isso, o método tende a eliminação de exageros ocorridos em períodos passados.

e) Método dos mínimos quadrados: modelo que conduz a previsões significativas; com isso, as distâncias são minimizadas entre os consumos.

Conforme Dias (1993, p. 42), "este método é usado para determinar a menor linha de ajuste que passa mais perto de todos os dados coletados, ou seja, é

a linha de menor ajuste que minimiza as distâncias entre os valores de cada ponto de consumo levantado".

Para a aplicação deste método, deve-se formular uma tabela onde devem constar as seguintes colunas:

- ano: períodos com dados coletados;
- y: valor de consumo de cada ano;
- x: peso crescente dado a cada ano, começando pelo ano base com peso igual a zero;
- x^2: elevar ao quadrado os valores da coluna x;
- xy: multiplicar linha por linha valores das colunas x e y.

Posteriormente chega-se ao resultado final, aplicando as seguintes fórmulas:

$$\sum y = na+b\sum x$$

$$\sum xy = a\sum x+b\sum x^2$$

$$yp = a+bx$$

A apresentação dos modelos de previsão de demanda constitui importância significativa para a redefinição do controle de estoque de uma empresa, uma vez que permite fazer uma projeção da quantidade mais indicada de figurar no estoque para o próximo período, a partir de um histórico de consumo. Mas, mediante este planejamento surge uma pergunta: qual o momento mais oportuno para realizar uma compra?

2.2.3 Curva Dente de Serra

A curva Dente de Serra é a representação gráfica das movimentações de entrada e saída dos produtos em um sistema de estoque, indicado para produtos que apresentam demanda contínua e regular.

Conforme Carretoni (2000, p. 87):

> É normal representar-se graficamente o movimento de um estoque pela chamada curva "dente de serra", na qual se registram as entradas e saídas dos materiais, considerando uma situação normal da empresa que apresenta um comportamento regular, constante, de consumo e aprovisionamento dos materiais em estoque em relação a um período de tempo.

Com isso, se faz necessário a determinação de um ponto onde a quantidade será capaz de suportar os atrasos de entrega, as alterações de consumo, etc, sem onerar a empresa no aspecto financeiro.

De acordo com Dias (1993, p. 55), a Curva Dente de Serra é "A representação da movimentação (entrada e saída) de uma peça dentro de um sistema de estoque".

Visualiza-se a Curva Dente de Serra como um instrumento que auxilia na representação de um produto no estoque: através dela pode-se identificar o momento adequado para realizar o suprimento físico.

A Curva Dente de Serra possibilita uma maior segurança para a gestão de materiais, evitando que o estoque chegue a zero, fato que significa a ocorrência da ruptura. Esse processo reinicia a cada novo abastecimento. Com isso, a cada ciclo se forma um "dente". A figura 5 apresenta tal representação.

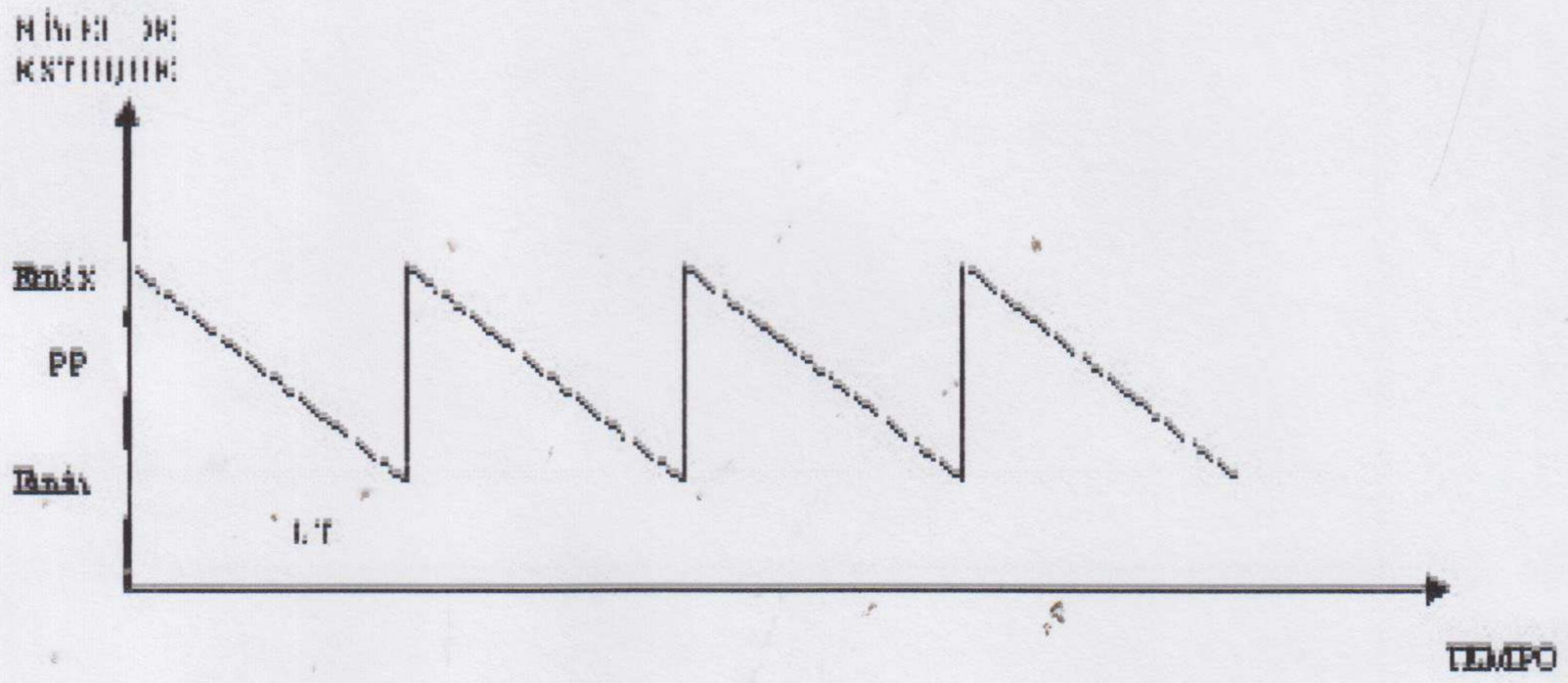


Figura 5: Estrutura organizacional de materiais
Fonte: Viana (2002, p.253)

Para ser realizado o ressuprimento de acordo com essa teoria, deve-se observar os seguintes aspectos;

a) Tempo de ressuprimento: para se calcular o tempo que será gasto desde o momento do pedido ate a entrega da mercadoria, é preciso levar em consideração a emissão do pedido, preparação do pedido e transporte.

Para Dias (1993), tempo de reposição é o tempo gasto desde a verificação de que o estoque precisa ser reposto até a chegada efetiva do material no almoxarifado da empresa. Esse tempo pode ser desmembrado em três partes:

- emissão do pedido: tempo que leva desde a emissão do pedido até ele chegar ao fornecedor;

- preparação do pedido: tempo que leva o fornecedor para fabricar os produtos, separar os produtos, emitir faturamento e deixá-los em condições de serem transportados;

- transporte: tempo que leva da saída do fornecedor até o recebimento dos materiais encomendados.

É muito importante o cálculo correto do tempo de ressuprimento para que se possa determinar todos os pontos que ainda serão expostos.

b) Estoque mínimo: determinação de um ponto onde a quantidade de produtos em estoque é suficiente o bastante para evitar a falta, a ruptura de estoque, seja ele por atraso no transporte, rejeição do lote pelo controle de qualidade, oscilação de consumo, etc.

Dias (1993, p. 63), define como "a quantidade mínima que deve existir em estoque, que se destina a cobrir eventuais retardamentos no ressuprimento, objetivando a garantia do funcionamento ininterrupto da produção".

Por ter essa finalidade é que o estoque mínimo também é conhecido por estoque de segurança, por justamente assegurar a continuidade dos produtos em estoque.

c) Ponto de pedido: deve se calcular esse ponto levando em consideração o tempo de ressuprimento e o estoque mínimo. Assim delimita o momento correto para se formular o pedido de reposição.

De acordo com Carretoni (2000, p. 91), "esse ponto que determina quando o material deve ser novamente pedido, chamamos de ponto limite de renovação (L) e, exatamente quando o nível de material a ele chegar, o encarregado do setor deverá solicitar a renovação do estoque".

Por isso, o ponto de pedido é o momento em que o estoque atinge o limite mínimo para atender a demanda de consumo, se fazendo necessária a realização do suprimento físico.

d) Estoque máximo: é o limite máximo do estoque, quando se encontram o estoque mínimo e a quantidade do pedido de ressuprimento.

Conforme Pozo (2002), o estoque máximo é normalmente determinado de forma que seu volume ultrapasse a somatória da quantidade do estoque mínimo com o lote, em um valor que seja suficiente para suportar variações normais de estoque, visualizando a dinâmica do mercado, deixando margem que assegure, a cada novo lote, que o nível máximo de estoque não cresça e aumente os custos de

manutenção de estoque. Se aplicado corretamente o estoque máximo auxilia na verificação antecipada da redução de consumo e a antecipação de entregas, fatores importantes para todas as organizações.

2.2.4 Sistemas de controle de estoques

Esse tema demonstra ferramentas administrativas que auxiliam o controle e dimensionamento do estoque, para que esse possa atender todas as necessidades de produção, sem que haja superdimensionamento e não ocorra aprisionamento de capital desnecessário. Essas ferramentas são:

a) Sistema duas gavetas: a quantidade de um produto é guardada em um local reservado, sendo essa quantidade igual ao ponto de pedido; em outro local fica a quantidade que deverá ser vendida até que se esgote, e então acione o pedido de reposição.

De acordo com Dias (1993, p. 115), "esse método é o mais simples para controlar estoques. Por sua simplicidade ele é recomendável e tem seu uso bastante difundido em revendedores de auto-peças e no comércio varejista de pequeno porte".

O sistema de duas gavetas evita procedimentos burocráticos e é de fácil aplicação, entretanto não imprime um controle rígido das movimentações efetuadas.

Para Arnold (1999, p. 334), "O sistema duas gavetas é um modo simples de manter controle de itens do grupo C".

Na verdade, o estoque é acomodado em duas caixas, uma grande e outra pequena. Inicialmente, as solicitações são atendidas a partir da caixa maior, até o momento em que esta ficar vazia; essa ocorrência sinaliza a necessidade de efetuar a reposição do estoque; as solicitações passam a ser atendidas a partir da caixa menor. Diante da chegada do lote adquirido, primeiro é reabastecida a caixa menor e, em seguida, a caixa maior, que passa novamente a atender as solicitações.

b) Sistema máximos-mínimos: indicado para aplicação quando se tem em estoque produtos com difícil determinação do consumo e variações significativas e constantes no tempo de reposição.

Classificado por Dias (1993) como o sistema indicado quando se tem dificuldades para a determinação do consumo e pelas variações do tempo de reposição. Este sistema também é conhecido como sistema de quantidades fixas.

Basicamente consiste na determinação dos consumos previstos para o item desejado, a fixação do período de consumo previsto, o cálculo do ponto de pedido em função do tempo de reposição do item pelo fornecedor, cálculo dos estoques máximos e mínimos e cálculo dos lotes de compra.

Este método é vantajoso por automatizar o processo de reposição e estimular a compra via um lote econômico.

c) Revisões periódicas: o tempo é a variável que determina quando o pedido de ressuprimento será feito. Essa é a principal característica desse método. Os períodos de reposição são cíclicos e fixos, chamados de períodos de revisão.

Para Bertaglia (2003), esse método consiste na revisão periódica, fixa e regular dos estoques. Um novo pedido é colocado no final de cada revisão, e o número de períodos entre os pedidos é previamente estabelecido. A demanda não é constante. Dessa maneira, a demanda total entre as revisões varia, e o tamanho do lote também sofre variação. Contudo, o período de revisão se mantém fixo. É muito importante que se estabeleça as quantidades adequadas para compra, caso contrário é possível que haja ruptura no estoque ou imobilização do ativo financeiro da empresa.

d) MRP: técnica administrativa aliada a Tecnologia de Informação que significa planejamento das necessidades de materiais; integra as funções de planejamento empresarial, previsão de vendas, planejamento dos recursos produtivos, programa mestre de produção, planejamento das necessidades de materiais, controle e acompanhamento da fabricação, compras e contabilização dos custos. O MRP visa ajudar o administrador a comprar e produzir somente o necessário e no momento exato para eliminar o estoque.

e) Curva ABC: é uma técnica que visa a classificação de todos os produtos de uma empresa quanto a sua importância. Isto faz sentido, pois os produtos apresentam diferenças relevantes em termos de venda, lucros, participação no mercado ou competitividade. Se aplicada corretamente pode-se alcançar benefícios como níveis mais adequados para cada produto no estoque.

Segundo Carretoni (2000, p. 75) "a curva ABC é um modelo gráfico que possibilita a ordenação de itens por suas importâncias relativas e serve como instrumento visual de análise e determinação de prioridades para efeito de tomada de decisão".

Para a aplicação da curva ABC, deve-se classificar os itens de estoque em três grupos: classe A, classe B e classe C. Essa classificação deve ser feita com base no volume de capital aplicado a cada um desses itens, isto é, deve-se multiplicar a quantidade em estoque pelo seu valor unitário.

- Classe A: grupo de itens mais importantes para a empresa e que merecem tratamento preferencial e uma maior atenção por parte da administração da empresa.

- Classe B: grupo de itens importantes, que merecem atenção por parte da empresa e justificam tratamentos e procedimentos de planejamento e controle.

- Classe C: grupo de itens de menor relevância para a empresa. Não requer o nível de atenção aplicada às classes A e B.

De acordo com Bertaglia (2003) uma vez calculados os itens, estes devem ser organizados de forma decrescente de valor. Utilizando conceitos aplicados a classificação, em termos de valor ou quantidade de itens, classifica-se apropriar os itens nas classes A, B ou C. Os analistas de materiais costumam atribuir cerca de 20% dos itens a classe A, 30% a classe B e 50% a classe C, isso no aspecto quantitativo. Já no aspecto monetário, os itens na classe a devem corresponder a até 80% de todo capital monetário aplicado ao estoque, enquanto a classe B pode representar até 15% e a classe C até 10%.

2.2.5 Avaliação dos estoques

É de suma importância para a empresa ter conhecimento de qual é o total do montante financeiro aplicado em seu estoque. Por isso, além de quantificar todos os produtos existentes e seu estoque, é necessário saber atribuir valor; para isso alguns métodos são utilizados, são eles:

a) Custo médio: esse método tem como característica a fixação de preços médios em todas as entradas e saídas.

Bertaglia (2003, p. 346) destaca que “para se calcular o custo médio, multiplica-se a quantidade recebida do item pelo seu valor unitário. Esse custo é recalculado cada vez que um novo lote do item é comprado”.

O método age como estabilizador, pois equilibra as flutuações dos preços a longo prazo.

b) PEPS: prioriza as ordens de entrada e saída de acordo com as letras que dão nome a esse método (primeiro que entra, primeiro que sai).

Segundo Dias (1993, p.127), "a avaliação por esse método é feita pela ordem cronológica das entradas. Sai o material que primeiro integrou o estoque, sendo substituído pela mesma ordem cronológica em que foi recebido, revendo seu custo real ser aplicado".

Esse método se caracteriza por também poder ser aplicado no controle de estoque para produtos que tiverem um giro rápido.

c) UEPS: aplica o mesmo conceito do método anterior, porém com sentido contrário. Suas iniciais significam, último que entra, primeiro que sai.

De acordo com Pozo (2002, p. 83), "esse método também baseado na cronologia das entradas e saídas e considera que o primeiro a sair será o último a entrar".

Método adequado para aplicação em períodos inflacionários, pois equaliza o preço dos produtos em estoque para a venda.

3 METODOLOGIA

Esta etapa destina-se a descrição do tipo de pesquisa considerado, além da área de abrangência e técnica de coleta e tratamento de dados.

3.1 DELINEAMENTO DA PESQUISA

Em linhas gerais, pode-se dizer que o trabalho consistiu em um Estudo de Caso, em face de estar sendo analisada uma problemática vivenciada em uma empresa, visando a composição de um diagnóstico situacional e, posteriormente, de uma proposta técnica.

Segundo Vergara (1998, p. 97) Estudo de Caso "é o circunscrito a uma ou poucas unidades, entendidas essa como uma pessoa, uma família, um produto, uma empresa, um órgão público, uma comunidade ou mesmo um país. Tem caráter de profundidade e detalhamento".

Assim, de maneira sucinta foram identificados pontos críticos relacionados a gestão de estoques, merecendo um levantamento de dados mais detalhado. Tem-se, portanto, um Estudo de Caso.

Este estudo ainda pode ser classificado como uma pesquisa descritiva, pois foi realizada uma análise do controle de estoques existente na empresa Bordados Afrodite, com a finalidade de identificar e estabelecer modelos que se enquadrem melhor na realidade da organização estudada, considerando a importância de ter um planejamento acerca dos níveis de estoques, demonstrando o impacto de contar com um dimensionamento baseado em uma série histórica de consumo .

De acordo com Roesch (1999, p.130):

> Se o propósito do projeto é obter informações sobre determinada população: por exemplo, contar quantos, ou em que proporção seus membros tem certa opinião ou característica, ou com que freqüência certos eventos estão associados entre si, a opção é utilizar um estudo de caráter descritivo.

3.2 DEFINIÇÃO DA ÁREA DE ABRANGÊNCIA

O trabalho abrangeu a área de Materiais, mais especificamente o controle de estoque. Dessa forma, foram envolvidos diretamente no levantamento de dados

os funcionários que se relacionam com a gestão de materiais, responsáveis, portanto, pela compra e movimentação do estoque.

Por outro lado, também foram envolvidos na pesquisa os gestores da empresa, que lidam com compras, produção e vendas, no sentido de poder desenvolver ações que estejam em conformidade com os seus objetivos, de maneira a se ter um projeto viável e oportuno.

3.3 TÉCNICA DE COLETA DE DADOS

As técnicas de coleta de dados utilizadas na pesquisa foram a observação direta e participante, análise documental e entrevistas informais.

De acordo com Vergara (2004), na observação direta, o pesquisador não interfere nas atividades executadas na organização, assumindo posição de observador da situação.

É uma técnica interessante, pois permite entender o funcionamento real da empresa, quando das atividades executadas por seus funcionários.

As entrevistas informais foram realizadas com os gestores e funcionários ligados tanto a área de administração de materiais, de produção e de vendas.

O fato de ter considerado a realização de entrevistas informais se deveu a não intimidar os funcionários a relatar suas dificuldades. O caráter da informalidade, sem que nenhum registro seja feito por escrito estimula a uma participação mais efetiva e incisiva.

Vergara (2004) relata que a análise documental relaciona a consulta a registros e documentos existentes na organização. Assim, como a temática da pesquisa enfoca o controle de estoque, se fez necessário a composição de um histórico de consumo; os registros acerca das movimentações de materiais foram consultados.

3.4 TÉCNICA DE TRATAMENTO DE DADOS

Os dados foram analisados através do uso de sistemas de controle de estoques, apresentados por Dias (1993) e Pozo (2001), com o auxílio de planilhas de excel.

FARN

4 RESULTADOS DO TRABALHO

Esta etapa da pesquisa tem a finalidade de apresentar os resultados obtidos, os quais serão relatados a partir do diagnóstico situacional e da proposta técnica.

4.1 DIAGNÓSTICO SITUACIONAL

O diagnóstico situacional destaca detalhes acerca da problemática abordada. Assim, se terá a descrição dos processos relacionados ao planejamento do estoque, ou seja, como a empresa define o momento de compra e a quantidade a ser adquirida, como controla o seu estoque, em termos das entradas e saídas, além de uma análise acerca do histórico evolutivo do consumo.

4.1.1 O estoque da Bordados Afrodite

O estoque da empresa é composto por uma vasta gama de produtos, que depois de sofrerem processamento resultam em dois grandes grupos de produtos acabados: o bojo pré-moldado, que dentro de suas especificações contempla seis modelos diferentes; são eles: o bojo casquinha, bojo princesa, bojo bolha, bojo meia-taça e bojo cortina; em cinco tamanhos diferentes PP, P, M, G, GG; e ainda nas seguintes cores: branco, preto, chocolate, marfim, vermelho, bege, champagne, pêssego, malaquita, erva doce, sun kisses, lupino, fluorita, lisbela, rosa bebê, hera, chantily, entre outras. O outro grupo de produtos acabados é o tule bordado, que também tem inúmeras opções, como: cerca de 700 diferentes referências, isto é, desenhos com larguras específicas; uma variedade de cores infinitas, pois por contar com um setor de tinturaria próprio, pode-se desenvolver a tonalidade que o cliente desejar. Porém, para estoque trabalha-se com as mesmas cores utilizadas para o bojo.

O estoque de matérias-primas é composto basicamente por tecidos, fios, corantes para tingimento e produtos químicos. A empresa conta ainda com estoque de produtos intermediários, onde é feito para alguns produtos que alavancam o processo produtivo dos produtos acabados, são eles a espuma refilada, que acelera

a produção dos bojos pré-moldados; e o cupom de tule bordado cru, que consiste em um tecido bordado, porém sem tratamento de cor e acabamento.

O estoque de peças de manutenção é bem restrito, pois a empresa faz parceria com empresas da região que vendem os produtos básicos e mantém em estoque apenas produtos que tem rotatividade significativa e não é encontrado no mercado local.

4.1.2 Sistema de controle de estoque praticado na organização

A empresa, desde sua criação, vem desenvolvendo sistemas de controle de estoque que atendam suas necessidade de controle. De 1998, ano de sua fundação, até o presente momento, foram muitas as dificuldades encontradas para que se tivesse um controle razoável de todos os materiais que circulam na empresa.

Dias (1993) destaca o quanto é complexo controlar o estoque, principalmente se este for composto por diversos tipos. No caso em análise têm-se matérias-primas, produtos em processamento, produtos acabados e peças de manutenção. Assim, como efetivamente acontece o seu gerenciamento?

Devido ao seu crescimento, não existe um único setor para gerir os materiais. A empresa detém dois galpões voltados para suas atividades de produção em sua sede, onde é feito todo o acabamento dos produtos por ela fabricados. Logo, a gestão é feita pelo setor de expedição, composta de um coordenador e três auxiliares, que também fica com a responsabilidade pela contagem diária de entrada de todos os produtos acabados, principalmente bojos e bordados, ou seja, produtos de produção contínua da empresa, sua classificação e alocação dentro do estoque.

O setor de expedição também acumula a responsabilidade pela conferência de todos os suprimentos que adentram a empresa, através das notas fiscais oriundas dos fornecedores, inspecionando a quantidade e, para alguns produtos também, sua qualidade.

Por outro lado, o setor de expedição, através de solicitações manuscritas, onde são informados nome do cliente, número do pedido de venda, produtos e suas respectivas quantidades, realiza a separação dos materiais a serem faturados para os clientes; Logo, também é encarregado de atender as necessidades de produção, abastecendo-a de materiais para embalagem por exemplo.

Percebe-se que o setor de expedição acumula várias responsabilidades, as quais apresentam complexidades que necessitam de processos bem definidos. De acordo com o que pôde ser visualizado isso é deficitário, pois não há um certo planejamento acerca de tais atividades: tenta-se executar as rotinas operacionais com o foco de atender as possíveis necessidades dos clientes.

Dias (1993) destaca o quanto é importante ter funções e responsabilidades bem definidas. Os funcionários devem desenvolver atividades de maneira a não comprometer a qualidade do serviço, nem que venha a causar transtornos diante da impossibilidade de realização.

A organização é proprietária de uma unidade de apoio de produção, onde são fabricados os produtos intermediários. Esta, por sua vez, é responsável pelo consumo das matérias-primas, o registro de seu consumo, pelo recebimento desses materiais provenientes dos fornecedores, sua conferência e pelo envio dos produtos intermediários aos setores de acabamento. O setor é composto por um gerente e quatro auxiliares de produção, que também acumulam as atividades de controle de estoque.

Todas as movimentações são registradas em folhas de registro de movimentações pelos operadores (apêndice A), que são repassados a seu superior. Este transcreve as informações para um documento de entrada ou de saída, conforme a necessidade. Esses documentos então são registrados no sistema integrado de gestão utilizado pela empresa, o Microsiga Protheus, sistema com grande número de recursos, que integra todos os departamentos organizacionais e permite a que esses interajam entre si, e ainda para planilhas de Excel para que fiquem registradas todas as movimentações de nossos estoques.

Somente o setor de expedição tem acesso a um terminal de computador, e o setor mantém um controle paralelo de seus estoques, através da atualização das planilhas de Excel, pois as informações contidas nos seus documentos de movimentação de estoque são lançadas por outro setor, o de faturamento que acumula essa atividade.

O ressuprimento esbarra no espaço físico disponível, que impossibilita compras em maior volume e com preço de unitário dos produtos mais vantajosos. Não existe padronização de lote econômico de compra, estoque ideal, estoque Maximo, estoque mínimo ou estoque de segurança. As compras são realizadas de acordo com a análise dos níveis de estoque feitas periodicamente, tanto com base

nos relatórios de microsiga quanto nos relatórios das planilhas Excel. E de acordo com a previsão de vendas, que é construída através de observação do histórico de vendas e de acordo com a temperatura do mercado é montado um pedido de compra com quantidades suficientes para suportar um período específico de produção. Existe uma preocupação grande com a falta de insumos para a produção, por isso dificilmente ocorrem rupturas de estoque, o que acontece é uma compra excedente que pode gerar avarias por conta de expiração do prazo de validade do produto.

Descrito todas as rotinas e formas de controle para gestão de estoque, destacam-se alguns problemas: a falta de espaço físico para alocar todos os produtos em único armazém sob responsabilidade de apenas um setor e que tenha como atividade principal o controle de estoque, desde o recebimento das mercadorias, até o envio das mesmas, passando pelo registro e lançamentos das informações geradas pelo próprio setor, evitando assim trabalho redundante, e a disponibilização de informações confiáveis em somente um sistema de controle, no caso o microsiga protheus, que possibilita o acesso a todos para as informações. E com base nessas informações os gestores da organização teriam como dimensionar adequadamente os níveis de estoque, para que o ressuprimento seja feito de maneira eficiente, sem que haja a deterioração dos produtos por vencimento dos prazos de validade, ou por quebra no estoque.

4.1.3 Levantamento de Dados

Considerando a necessidade de definir um modelo de controle de estoque, é de suma importância o levantamento da evolução de consumo dos produtos acabados existentes no estoque da empresa.

De acordo com Dias (1993), para que se possa desenvolver um dimensionamento dos níveis de estoque se faz oportuno entender como se comporta a evolução dos produtos de cada item, visando identificar o modelo mais adequado de previsão de demanda.

Assim, tem-se no apêndice 1 o levantamento de dados realizado com um total de 807 itens, em um período de observação de onze meses, que vai de janeiro a novembro de 2006. É importante destacar que todos os produtos acabados

circulantes do estoque da empresa Bordados Afrodite foram objeto de estudo na pesquisa.

4.2 PROPOSTA TÉCNICA

A partir das observações feitas na empresa, no tocante ao atendimento as necessidades de demanda de seus clientes, considerando a reposição de estoque, se faz necessário a adoção de um modelo de gestão de estoque centrado na incorporação do controle de itens que é fundamental para garantir a reposição dos itens sem onerar os custos.

Seguindo essa linha de pensamento, serão apresentadas propostas relativas ao controle de estoque, fundamentais para a implantação efetiva do estoque.

4.2.1 Curva ABC

Para que se determine a representatividade dos produtos que integram o estoque, no tocante ao investimento empregado a cada item, propõe-se a incorporação da classificação ABC. Este instrumento permite identificar quais materiais exigem um tratamento mais rígido acerca das entradas e saídas, repercutindo diretamente no processo de reposição de estoques.

Segundo Viana (2000) a curva ABC instrumento importante de gestão que permite classificar os produtos em três categorias:

- Classe A: inclui 20% dos itens, que representam cerca de 80% do capital investido;

- Classe B: inclui 30% dos itens, que representam cerca de 15% do capital investido;

- Classe C: inclui 50% dos itens, que representam cerca de 5% do capital investido;

O apêndice 1 mostra a curva ABC, classificando todos os produtos que fazem parte do estoque em classes A, B e C, conforme regras citadas acima.

A aplicação da curva ABC trará bastantes benefícios a empresa, pois com essas informações o gestor conseguirá visualizar de forma clara os produtos que merecem atenção especial, pois são os produtos que consomem a maior parte de

investimentos da empresa. E assim poderá ser estruturada uma programação de inventários, onde durante o ano os produtos da classe A, grupo composto por 160 itens que representam aproximadamente 19,82% do total dos produtos e 87,66% do investimento, deverão ser revisados uma maior quantidade de vezes que os produtos da classe B, no qual se enquadram 244 produtos, que representam 30,23% do numero total de itens e 9,10% do total investido, e da classe C, o grupo que engloba o maior número de itens, 403, com representatividade de 49,95% e 3,24% para o total de produtos e investimento respectivamente.

4.2.2 Curva dente de serra

Para se determinar o momento oportuno para se fazer o ressuprimento físico e as quantidades ideais a serem compradas, é importante que a Bordados Afrodite adote a curva dente se serra como um procedimento padrão.

De acordo com Dias (1993), o ponto de pedido, também chamado de ponto de ressuprimento, estabelece o momento mais adequado para se realizar o suprimento físico; o estoque mínimo, também conhecido como estoque de segurança, estabelece a quantidade reserva que deverá ser estimada para inibir ocorrências relacionadas a atrasos na entrega das mercadorias pelos fornecedores, algo rotineiro no dia a dia das empresas; enquanto que estoque máximo se caracteriza por ser o ponto onde se encontra o estoque mínimo adicionado ao lote econômico de compras, é o ponto onde se visualizará a maior quantidade dos produtos em estoque e este valor deve ser suficientemente capaz de suportar as variações de mercado sem que se aumente os custos de manutenção de estoque.

O apêndice A exibe os valores encontrados para esses três pontos, de suprimento, estoque máximo e estoque mínimo para os 807 produtos que integram o estoque da Bordados Afrodite.

Para o cálculo do ponto de pedido foi considerada a média de consumo dos itens, o tempo de ressuprimento por parte do consumidor e a estimativa do estoque mínimo, conforme Dias (1993). E ainda foi observado a tempo total de transformação das matérias-primas em produtos acabados.

A aplicação desse método garante a empresa em questão maior eficiência para o processo de compra de materiais, pois o comprador terá de forma antecipada as informações da quantidade exata a ser comprada, qual a data limite

para essa mercadoria andentrar a empresa., e assim será mais fácil de se obter uma negociação favorável, com menor custo, sem excessos ou faltas que resultam em rupturas de estoque.

FARN

5 CONCLUSÃO

Diante do estudo feito em relação a gestão de estoques das empresa Bordados Afrodite, conclui-se que deve ser feito um estudo do consumo de seus produtos, observando o histórico das vendas, par que se possa analisar quais os produtos de consumo horizontal, vertical ou sazonal para que se possa estabelecer um nível de estoque adequado para cada iten que agrega o estoque.

Pela grande variedade de produtos e pela decisão estratégica de manter níveis de estoque que atendam seus clientes de maneira imediata, é de suma importância que a empresa consiga identificar quais os produtos com maior impacto financeiro dentro de seu espólio, para que seja faça um controle ainda mais rígido para esses produtos, posicionando-os em áreas de maior facilidade de acesso e fluxo, selecionando os operadores que terão autorização para seu manuseio e montando planejamento de inventários programados durante o ano.

Outro problema que aflinge a empresa é que as informações geradas pelo setor responsável pelo controle de estoque, não tem credibilidade perante os outros setores da empresa e por isso mesmo que é feito um controle paralelo, fora do SIG, através de planilhas para municiar de informações os tomadores de decisão da empresa. E como os lançamentos não serem feitos por esse setor é que não se determina a responsabilidade dos erros de estoque, se pertence a quem lança as informações de forma errada ou se as informações já partem com problemas de um setor para o outro, para tanto, é necessário que seja de total responsabilidade do setor de estoques, os lançamentos de informações relativas a administração de materiais no SIG, e isso trará acumulo de tarefas, pois esse controle já é feito nas planilhas de Excel, e com isso deixará de ser feito um trabalho redundante dentro da organização.

Ainda a adoção da prática da curva dente de serra contribuirá para que sejam evitadas as compras emergenciais, em quantidades indesejadas que resultem em excessos, dificuldade de acomodação dos materiais, deterioração dos produtos ou mesmo a ruptura do estoque, que atravanca todo o processo de produção da empresa. Além de indicar o momento certo para se solicitar as reposições.

Pode-se concluir que esse trabalho contribui com a empresa pois da oportunidade da organização poder analisar quais os problemas que afetam sua gestão de estoque e por conseqüência todo o restante da empresa, porém devido as

várias obrigações impostas aos tomadores de decisão é difícil conseguir fazer uma avaliação mais profunda da origem desses problemas, e é justamente este o propósito o trabalho realizado poder compreender a fundo a problemática, trazer a tona quais são eles, porque acontecem e poder propor sugestões que visem aperfeiçoar a gestão de estoque da Bordados Afrodite e que esse se torne realmente um diferencial estratégico da empresa em relação a seu concorrentes e que atenda de maneira irrepreensível as necessidades do mercado.

REFERÊNCIAS

ARNOLD, J. R. Tony. **Administração de Materiais**: uma introdução. São Paulo: Atlas, 1999.

BALLOU, Ronald. **Gerenciamento da cadeia de suprimentos:** planejamento, organização e logística empresarial. 4. ed. São Paulo: Bookman, 2002.

_____. **Logística empresarial:** transportes, administração de materiais e distribuição física. São Paulo: Atlas, 1993.

BERTAGLIA, Paulo Roberto. **Logística e gerenciamento da cadeia de abastecimento.** São Paulo: Saraiva, 2003.

CARRETONI, Enio. **Administração de materiais:** uma abordagem estrutural. São Paulo: Alínea, 2000.

CHING, H. Y. **Gestão de Estoques na Cadeia de Logística Integrada – Supply Chain**. São Paulo: Atlas, 1999.

DIAS, Marco Aurélio P. **Administração de materiais:** uma abordagem logística. 4. ed. São Paulo: Atlas, 1993.

MARTINS, Petrônio Garcia; ALT, Paulo Renato Campos. **Administração de materiais e recursos patrimoniais.** São Paulo: Saraiva, 2001.

POZO, Hamilton. **Administração de recursos materiais e patrimoniais:** uma abordagem logística. São Paulo: Atlas, 2002.

ROESH, Silvia Maria Azevedo. **Projetos de estágio e de pesquisa em administração.** 2.ed. São Paulo: Atlas, 1999.

VERGARA, Syilvia Constant. **Projetos e relatórios de pesquisa em administração.** São Paulo: Atlas, 1998.

VIANA, João José. **Administração de materiais:** um enfoque prático. São Paulo: Atlas, 2000.

APÊNDICE

PRODUTO	R$	jan-06	fev-06	mar-06	abr-06	mai-06	jun-06	jul-06	ago-06	set-06	out-06	nov-06	Total geral	Consumo Médio	Valor Total	Valor Acumulado	%	Classe	Estoque Min.	Estoque Max.
BCL001MBR	0,87	9560	303	33459	4715	25389	25643	22978	12491	30500	36180	6300	207518	18865	180.540,66	180.540,66	8,13	A	28298	84894
MANTABRA	13,50	2820,77	948,86	706,34	179,4	923,67	845,86	628,58	787,28	148,22	701,46	385,98	9076,42	825,13	122.531,67	303.072,33	13,65	A	1237,69	3713,08
BCL001PBR	0,87	4093	1108	16704	3947	11295	13202	17535	16590	24442	18792	2100	129808	11801	112.932,96	416.005,29	18,74	A	17701	53103
BCL001MPT	0,87	3854	1719	7956	6198	12125	19994	14739	12111	17716	19981	9014	125407	11401	109.104,09	525.109,38	23,65	A	17101	51303
MANTAPTO	13,50	859,08	565,25	570,2	97,96	390,11	342,13	1177,08	784,05	671,54	1092,29	1082	7631,69	693,79	103.027,82	628.137,20	28,29	A	1040,69	3122,06
BCL001GBR	0,87	3144	241	18000	943	8412	12318	10191	13452	19677	10873	2148	99399	9036	86.477,13	714.614,33	32,19	A	13554	40663
BCL001PPT	0,87	2772	3939	6514	4623	5939	5453	15841	10448	15022	9858	4797	85206	7746	74.129,22	788.743,55	35,53	A	11619	34857
BCL001GPT	0,87	3910	3501	3056	3987	5049	4850	9696	6710	13422	9130	3720	67031	6094	58.316,97	847.060,52	38,15	A	9141	27422
BCL001MCO	0,87	708	956	3338	2005	2336	7220	6323	3875	9703	10594	1842	48900	4445	42.543,00	889.603,52	40,07	A	6668	20005
BCL001MVM	0,87	3026	2811	2901	3377	2454	5254	5824	3351	5745	8237	693	43673	3970	37.995,51	927.599,03	41,78	A	5955	17866
BCL001PCO	0,87	729	1885	3189	2398	1675	5384	4320	4470	7495	4104	957	36606	3328	31.847,22	959.446,25	43,21	A	4992	14975
BCL001MMF	0,87	633	1866	2603	2186	4353	3964	2550	1967	5176	4782	2302	32382	2944	28.172,34	987.618,59	44,48	A	4416	13247
BCL001GCO	0,87	1675	3825	1650	839	1793	3340	3243	3556	5084	2513	1845	29363	2669	25.545,81	1.013.164,40	45,63	A	4004	12012
BBL001MBR	0,87	396		7304	1710	1700	4266	3550	3200	2410	1122	2100	27758	2523	24.149,46	1.037.313,86	46,72	A	3785	11356
BCL001MHE	0,87	1204	2179	1719	1129	2221	3859	2734	2720	1888	8025	48	27726	2521	24.121,62	1.061.435,48	47,81	A	3781	11342
BCL001PVM	0,87	422	2200	1419	1539	1480	3551	3649	881	4317	4257	562	24277	2207	21.120,99	1.082.556,47	48,76	A	3311	9932
BBL001MPT	0,87	710	1200	800	2970	2770	4859	4379	1800	1176	2000	200	22864	2079	19.891,68	1.102.448,15	49,65	A	3118	9353
BCL001MBG	0,87	1176	513	1815	150	2625	6018	1078	4966	1382	2961		22684	2062	19.735,08	1.122.183,23	50,54	A	3093	9280
BCL001MSA	0,87	893	2241	1452	2396	2222	3498	2194	1481	3351	2830	102	22660	2060	19.714,20	1.141.897,43	51,43	A	3090	9270
BBL001PBR	0,87	776		4314	826	3914	3070	3000	1900	1550	1259	1552	22161	2015	19.280,07	1.161.177,50	52,30	A	3022	9066
BCL001PMF	0,87	368	525	1105	1482	1997	1357	2346	2646	5201	2859	772	20658	1878	17.972,46	1.179.149,96	53,11	A	2817	8451
BCTL001MBR	1,07	1600	450	1050	1149	1568	3919	1710	1275	1979	836	558	16094	1463	17.220,58	1.196.370,54	53,88	A	2195	6584
MANTACHO	13,50	121,24	39,5	315,04	51,98	288,42	128,55	60,3		73,64	151,26	19,68	1249,61	113,60	16.869,74	1.213.240,27	54,64	A	170,40	511,20
BCL001GVM	0,87	1323	1893	546	1662	1482	794	4090	1244	3754	1810	633	19231	1748	16.730,97	1.229.971,24	55,40	A	2622	7867
MANTAMFM	13,50	100,4	36,18	217,45	38,24	322,63	121,75	42,48	54,84	36,96	186,54	18,96	1176,43	106,95	15.881,81	1.245.853,05	56,11	A	160,42	481,27
BCL001GMF	0,87	784	2258	1560	1822	2161	540	2097	1685	2643	1991	300	17841	1622	15.521,67	1.261.374,72	56,81	A	2433	7299
BBL001PPT	0,87	410	2100	612	1726	1756	3010	3192	1600	700	1300	1300	17706	1610	15.404,22	1.276.778,94	57,51	A	2414	7243
BCL001PHE	0,87	504	1186	1564	267	1032	3012	1659	2166	1268	4422		17080	1553	14.859,60	1.291.638,54	58,18	A	2329	6987
BCL001MPE	0,87	806	632	645	183	900	1414	2614	5147	1523	2729	354	16947	1541	14.743,89	1.306.382,43	58,84	A	2311	6933
MANTAVEM	13,50	107,74	49,78	296,79	10,06	202,51	80,9	22,72		46,2	226,22	19,86	1062,78	96,62	14.347,53	1.320.729,96	59,49	A	144,92	434,77
BTQC001MCO	1,07	617	1135	1011	859	567	1750	473	480	3757	531	711	11891	1081	12.723,37	1.333.453,33	60,06	A	1622	4865
BCL001MML	0,87	192	400	153	530	1008	2702	1970	2879	2240	2031	450	14555	1323	12.662,85	1.346.116,18	60,63	A	1985	5954
BCL001MCH	0,87	481	337	799	51	1902	2100	875	3057	242	4433	162	14439	1313	12.561,93	1.358.678,11	61,20	A	1969	5907
BTQC001GBR	1,07	2454	476	846	980	1147	1176	266	538	1808	758		10449	950	11.180,43	1.369.858,54	61,70	A	1425	4275
BCL001PSA	0,87	574	1165	498	408	1699	2082	1623	1152	1553	1632	402	12788	1163	11.125,56	1.380.984,10	62,20	A	1744	5231
BBL001GBR	0,87	189	72	2342	184	4350	922	850	560	880	800	1604	12753	1159	11.095,11	1.392.079,21	62,70	A	1739	5217
BCL001MED	0,87	323	323		33	752	1917	1622	1092	3259	2979	450	12750	1159	11.092,50	1.403.171,71	63,20	A	1739	5216
BTQC001MBR	1,07	4469		307	1275	1134	242	384	284	1516	462	252	10325	939	11.047,75	1.414.219,46	63,70	A	1408	4224
BBL001MCO	0,87	300	1866	1078	252	1620	1320	830	1500	942	1000	1100	11808	1073	10.272,96	1.424.492,42	64,16	A	1610	4831
BCTL001PBR	1,07	915		651	24	513	1843	2242	801	788	404	1257	9438	858	10.098,66	1.434.591,08	64,61	A	1287	3861
BCL001GHE	0,87	743	42	1386	303	888	1740	1626	1931	60	2841		11560	1051	10.057,20	1.444.648,28	65,07	A	1576	4729
BCL001PML	0,87	420	373	314	300	1985	1500	1337	907	1419	2160	156	10871	988	9.457,77	1.454.106,05	65,49	A	1482	4447
BCL001MTR	0,87	235	663	660	1200	561	776	1266	1947	1377	2140		10825	984	9.417,75	1.463.523,80	65,92	A	1476	4428
BCL001MLUP	0,87	29			27	37	1320	2573	2441	1364	2844	150	10785	980	9.382,95	1.472.906,75	66,34	A	1471	4412
BBL001GPT	0,87	170	1200	838	1068	544	2588	1600	440	840	892	480	10660	969	9.274,20	1.482.180,95	66,76	A	1454	4361
BCL001GSA	0,87	1010	1540	402	492	1141	821	1907	564	1846	834	99	10656	969	9.270,72	1.491.451,67	67,18	A	1453	4359
MANTAPES	13,50	85	17,82	284,5	15,34	36,96	37,1	93,66		18,26	43,92	39,46	672,02	61,09	9.072,27	1.500.523,94	67,58	A	91,64	274,92
BCL001PED	0,87	130	401	300	18	5	1500	1251	1200	3755	1401	300	10261	933	8.927,07	1.509.451,01	67,99	A	1399	4198
BBL001PCO	0,87	860	1358	1050	496	740	1750	630	1016	522	466	942	9830	894	8.552,10	1.518.003,11	68,37	A	1340	4021
MANTABGE	13,50	134,36	16,18	117,56	18,08			53,18	60,76	53,92	165,12		619,16	56,29	8.358,66	1.526.361,77	68,75	A	84,43	253,29
BTQC001GCO	1,07	630	900	987	272	541	675	186	270	2578	546	210	7795	709	8.340,65	1.534.702,42	69,12	A	1063	3189
BTQC001MPT	1,07	1934	601	26	1296	128	912	578	410	1014	702	171	7772	707	8.316,04	1.543.018,46	69,50	A	1060	3179
BCL001PBG	0,87	626	485	950	150	1092	1650	1313	470	962	1815		9513	865	8.276,31	1.551.294,77	69,87	A	1297	3892
BCL001GBG	0,87	540	1712	1025	120	906	1242	740	432	1186	1590	9	9502	864	8.266,74	1.559.561,51	70,24	A	1296	3887
BCL001PTR	0,87	267	1024	988	1050	480	150	1114	1204	1119	1644	150	9190	835	7.995,30	1.567.556,81	70,60	A	1253	3760
BTQC001PBR	1,07	598		1666	151	541	1303	504	382	1088	423	679	7335	667	7.848,45	1.575.405,26	70,96	A	1000	3001
BCL001PPE	0,87	377	557	814	186	570	900	1939	1077	1800	735		8955	814	7.790,85	1.583.196,11	71,31	A	1221	3663
BCL001GML	0,87	356	987	142	282	1328	1056	770	1246	1007	1640	120	8934	812	7.772,58	1.590.968,69	71,66	A	1218	3655
BCTL001GBR	1,07	891		530	815	840	523	909	599	916	482	736	7241	658	7.747,87	1.598.716,56	72,01	A	987	2962
BCL001MCU	0,87	991	636	2400	1266	729	1647	107		254	270	450	8750	795	7.612,50	1.606.329,06	72,35	A	1193	3580
BBL001MVM	0,87	200	1560	4	1858	700	1100	800	502	926	676	400	8726	793	7.591,62	1.613.920,68	72,69	A	1190	3570
BCL001MSK	0,87		3	9	321	1867	603	1209	728	2207	1752		8699	791	7.568,13	1.621.488,81	73,03	A	1186	3559
BCTL001MPT	1,07				1726	510	1287	1525	553	166	494	540	6801	618	7.277,07	1.628.765,88	73,36	A	927	2782
BTQC001GPT	1,07	1736	456	150	771	597	997	369	421	337	591	272	6697	609	7.165,79	1.635.931,67	73,68	A	913	2740
BTQC001PCO	1,07	48	900	706	455	313	1181	264	360	1408	363	532	6530	594	6.987,10	1.642.918,77	74,00	A	890	2671
BCL001PLUP	0,87	18	3		6		750	1316	2204	503	3141		7941	722	6.908,67	1.649.827,44	74,31	A	1083	3249
MANTACHA	13,50	16,9	17,12	278,44		37,77	18,24	5,26	30,26	33,02	66,96		503,97	45,82	6.803,60	1.656.631,03	74,62	A	68,72	206,17
BCL001GTR	0,87	468	1712	241	1449	215	120	229	673	576	1731		7414	674	6.450,18	1.663.081,21	74,91	A	1011	3033
BCL001GPE	0,87	359	249	303	129	960	1113	1444	518	1108	1040		7223	657	6.284,01	1.669.365,22	75,19	A	985	2955
BCL001GED	0,87	417	104	210		11	1440	844	570	2667	531	360	7154	650	6.223,98	1.675.589,20	75,47	A	976	2927
BCLSC001MBR	0,87									5100	1260	453	6813	619	5.927,31	1.681.516,51	75,74	A	929	2787
BCL001GLUP	0,87	4			9		1197	594	1769	724	2496		6793	618	5.909,91	1.687.426,42	76,00	A	926	2779
BMT001MBR	0,90	480	600	150	858	710	1035	671	1200	510	60		6274	570	5.646,60	1.693.073,02	76,26	A	856	2567
BCL001PCU	0,87	444	1366	1350	900	549	1331	97	12	363	76		6488	590	5.644,56	1.698.717,58	76,51	A	885	2654
BCL001GCH	0,87	521	401	426	240	522	300	420	1596	78	1413	222	6139	558	5.340,93	1.704.058,51	76,75	A	837	2511
BCL001PCH	0,87	176	334	168	75	771	600	450	627	295	2303	40	5839	531	5.079,93	1.709.138,44	76,98	A	796	2389
MANTASAL	13,50	36		83,18	6,5	19,7	41,12	24,5	17,94	56	66,4	20,52	371,86	33,81	5.020,11	1.714.158,55	77,21	A	50,71	152,12
BTQC001PPT	1,07	469	158	191	648	179	818	504	360	543	702	24	4596	418	4.917,72	1.719.076,27	77,43	A	627	1880
BCL001PSK	0,87		24	15	171	1182	273	727	559	1336	1233		5520	502	4.802,40	1.723.878,67	77,64	A	753	2258
BBL001PVM	0,87	200	104	228	1076	356		1200	1214	389	500	200	5467	497	4.756,29	1.728.634,96	77,86	A	746	2237
BBL001GCO	0,87	80	1014	424	362	24	950	600	400	166	888	322	5230	475	4.550,10	1.733.185,06	78,06	A	713	2140
MANTAMAL	13,50		51,26	99,46	12,08		134,64		31,64				329,08	29,92	4.442,58	1.737.627,64	78,26	A	44,87	134,62
BCL001MLIS	0,87	421	668	300	150	348	1350	300	168	796	600		5101	464	4.437,87	1.742.065,51	78,46	A	696	2087
BTQC001MMF	1,07	986	360	179	360	345		372	240	571	321	387	4121	375	4.409,47	1.746.474,98	78,66	A	562	1686
BBL001PMF	0,87	202	550	1184	270	440	456	822	300	100	400	318	5042	458	4.386,54	1.750.861,52	78,86	A	688	2063
BCL001GCU	0,87	862	701	948	849	283	889	84		142	282		5040	458	4.384,80	1.755.246,32	79,06	A	687	2062
14468BRAT6	1,04									1480,6	342,1	2350,6	4173,3	379,39	4.340,23	1.759.586,55	79,25	A	569,09	1707,26
BCTL001GPT	1,07		7	240	949	26	735	625	70	374		964	3990	363	4.269,30	1.763.855,85	79,44	A	544	1632
14468BRAT5	1,04									1476,4	289,2	2329,4	4095	372,27	4.258,80	1.768.114,65	79,64	A	558,41	1675,23
BCLSC001PBR	0,87									3150	1254	453	4857	442	4.225,59	1.772.340,24	79,83	A	662	1987
BMT001PBR	0,90	480	414	900	126	1071	570	270	360	201	123		4515	410	4.063,50	1.776.403,74	80,01	A	616	1847
BCL001GSK	0,87			6	252	755	498	642	500	1025	954		4632	421	4.029,84	1.780.433,58	80,19	A	632	1895
BCLSC001MPT	0,87									2850	1101	552	4503	409	3.917,61	1.784.351,19	80,37	A	614	1842
BCTL001PPT	1,07		3	309	1056	14	481	1059	50	300	111	195	3569	324	3.818,83	1.788.170,02	80,54	A	487	1460
BBL001MMF	0,87	270	68	432	1180	440	350	800	200	210	300	100	4350	395	3.784,50	1.791.954,52	80,71	A	593	1780
BBL001PML	0,87	2	668	24	460	64	8	104	2200	401	126	202	4259	387	3.705,33	1.795.659,85	80,88	A	581	1742
BTQC001MHE	1,07	644	480	282		205	564	360	360	383	120		3398	309	3.635,86	1.799.295,71	81,04	A	463	1390
BCL001MFL	0,87	4			300	750	1350	344	229	391	801		4169	379	3.627,03	1.802.922,74	81,20	A	569	1706
BCL001PLIS	0,87	188	338	300		489	795	450	150	640	600		3950	359	3.436,50	1.806.359,24	81,36	A	539	1616
BTQC001MVM	1,07	644	618	156	656	210		372	240	92	201		3189	290	3.412,23	1.809.771,47	81,51	A	435	1305
BTQC001GMF	1,07	465	329	21	334	126	182	96	270	1091	102		3016	274	3.227,12	1.812.998,59	81,66	A	411	1234
BBL001MSA	0,87	464	600	16	406	650	270	136	243	618	176	100	3679	334	3.200,73	1.816.199,32	81,80	A	502	1505
BTQC001MBG	1,07	563	360	374	195	196	561	185	249	33	222	41	2979	271	3.187,53	1.819.386,85	81,95	A	406	1219
BTQC001MPE	1,07	586	398	720	91	90		132	240	603	102		2962	269	3.169,34	1.822.556,19	82,09	A	404	1212
BBL001GVM	0,87	2	16	220	974	20		940	306	800	354		3632	330	3.159,84	1.825.716,03	82,23	A	495	1486
BCL001GLIS	0,87	297	863	240	120	360	643	45	150	283	600		3601	327	3.132,87	1.828.848,90	82,37	A	491	1473
BBL001MBG	0,87	200	100	900	400	300	216	700	300	222	200		3538	322	3.078,06	1.831.926,96	82,51	A	482	1447
14369BRAT5	1,23									519,9	1910,3		2430,2	220,93	2.989,15	1.834.916,11	82,65	A	331,39	994,17
BCTL001MCO	1,07				190	300	790	330	120	150	673	240	2793	254	2.988,51	1.837.904,62	82,78	A	381	1143
14390BRA	1,39								2120,6				2120,6	192,78	2.947,63	1.840.852,25	82,91	A	289,17	867,52
MANTAHER	13,50	18,3	37,42	58,78	10,42	33,7					49,5	5,62	213,74	19,43	2.885,49	1.843.737,74	83,04	A	29,15	87,44
BCLSC001GBR	0,87									2400	861	51	3312	301	2.881,44	1.846.619,18	83,17	A	452	1355
MANTATUR	13,50	51,08		107,02		6,6	45,54						210,24	19,11	2.838,24	1.849.457,42	83,30	A	28,67	86,01
14468MFMT5	1,04									325,5	1170,1	1181,1	2676,7	243,34	2.783,77	1.852.241,19	83,43	A	365,00	1095,01
14468MFMT6	1,04									453,1	1182	1032,6	2667,7	242,52	2.774,41	1.855.015,60	83,55	A	363,78	1091,33
BBL001PSA	0,87	300	392	12	424	450	54	742	100	384	284		3142	286	2.733,54	1.857.749,14	83,67	A	428	1285

PRODUTO	R$	jan-06	fev-06	mar-06	abr-06	mai-06	jun-06	jul-06	ago-06	set-06	out-06	nov-06	Total geral	Consumo Médio	Valor Total	Valor Acumulado	%	Classe	Estoque Min.	Estoque Max.
14369BRAT6	1,23									1199	974,6		2173,6	197,60	2.673,53	1.860.422,67	83,79	A	296,40	889,20
BTQC001MCU	1,07	355	366	168	258	205	840	106	42		120		2460	224	2.632,20	1.863.054,87	83,91	A	335	1006
BBL001MED	0,87		200	200	68	62	600	362	600	350	350	200	2992	272	2.603,04	1.865.657,91	84,03	A	408	1224
BCLSC001PPT	0,87									1800	1098	51	2949	268	2.565,63	1.868.223,54	84,15	A	402	1206
MANTAERD	13,50	32,94	17,2	20,24			17,9	12,4		22,52	63,14		186,34	16,94	2.515,59	1.870.739,13	84,26	A	25,41	76,23
BMT001MPT	0,90	30			450	471	570	840	80	270	60		2771	252	2.493,90	1.873.233,03	84,37	A	378	1134
BCLSC001MCO	0,87									1500	1278	51	2829	257	2.461,23	1.875.694,26	84,48	A	386	1157
BTQC001GVM	1,07	500	284	139	592	45		227	90	207	201		2285	208	2.444,95	1.878.139,21	84,59	A	312	935
BMT001GBR	0,90	3		360	99	252	840	240	315	170	255		2534	230	2.280,60	1.880.419,81	84,69	A	346	1037
BMT001MCO	0,90				1551	117	150	264	197	150	102		2531	230	2.277,90	1.882.697,71	84,80	A	345	1035
BBL001PHE	0,87	200	252	200	564	478		250	300	100	256		2600	236	2.262,00	1.884.959,71	84,90	A	355	1064
BTQC001MSA	1,07	388	581		489	184	120	12	120	211			2105	191	2.252,35	1.887.212,06	85,00	A	287	861
BBL001PBG	0,87	32	300	708	236	304	316	300	27	222	100		2545	231	2.214,15	1.889.426,21	85,10	A	347	1041
BTQC001GPE	1,07	401	60	450	262	45		186	180	377	102		2063	188	2.207,41	1.891.633,62	85,20	A	281	844
14288PTO	0,93								2296,9	58			2354,9	214,08	2.190,06	1.893.823,67	85,30	A	321,12	963,37
BCL001GFL	0,87	4			840	138	360	256	131	364	360		2453	223	2.134,11	1.895.957,78	85,39	A	335	1004
BMT001PPT	0,90	30			571		517	1212	23		3		2356	214	2.120,40	1.898.078,18	85,49	A	321	964
BBL001MHE	0,87	200			300	230		250	300	300	450	400	2430	221	2.114,10	1.900.192,28	85,59	A	331	994
BTQC001PMF	1,07	162	53	348	2	78	78	339	360	390	150		1960	178	2.097,20	1.902.289,48	85,68	A	267	802
BTQC001GHE	1,07	234	204	568		36	270	281	101	165	90		1949	177	2.085,43	1.904.374,91	85,77	A	266	797
BTQC001PHE	1,07	235	541	152		8	125	418	231	113	90		1913	174	2.046,91	1.906.421,82	85,87	A	261	783
BCL001PFL	0,87	1	14	150	300	300	750	229	44	189	267	102	2346	213	2.041,02	1.908.462,84	85,96	A	320	960
BCTL001MVM	1,07		10		716	162	128	608	24	7	150	90	1895	172	2.027,65	1.910.490,49	86,05	A	258	775
14288SAL	0,93								1287,5	129,7	735,3		2152,5	195,68	2.001,83	1.912.492,32	86,14	A	293,52	880,57
BCLSC001GPT	0,87									1440	741	51	2232	203	1.941,84	1.914.434,16	86,23	A	304	913
BCTL001GCO	1,07				26	128	307	111	232	62	534	336	1736	158	1.857,52	1.916.291,68	86,31	A	237	710
BBL001MSK	0,87	2				575	370	225	130	536	150	100	2088	190	1.816,56	1.918.108,24	86,39	A	285	854
BBL001PPE	0,87		408	192	252	248		250	200	326	200		2076	189	1.806,12	1.919.914,36	86,47	A	283	849
BBL001MML	0,87	6	300		800	180	120	216	200	127	126		2075	189	1.805,25	1.921.719,61	86,55	A	283	849
MANTACUR	13,50		20,96	53,82				36,8		21,14			132,72	12,07	1.791,72	1.923.511,33	86,64	A	18,10	54,29
BTQC001PVM	1,07	162	1	6	453	266	44	306		40	249	141	1668	152	1.784,76	1.925.296,09	86,72	A	227	682
BBL001GMF	0,87	82	100	186	116	448	260	330	160	160	196		2038	185	1.773,06	1.927.069,15	86,80	A	278	834
BTQC001MML	1,07	873		161	172	76		132	75			150	1639	149	1.753,73	1.928.822,88	86,87	A	224	671
BCLSC001MBG	0,87									1050	426	456	1932	176	1.680,84	1.930.503,72	86,95	A	263	790
BCLSC001PCO	0,87									900	969	51	1920	175	1.670,40	1.932.174,12	87,03	A	262	785
BTQC001GBG	1,07	281	117	253	141	305	90	96	110		102	42	1537	140	1.644,59	1.933.818,71	87,10	A	210	629
BTQC001MCH	1,07	668	122	241		90	41	207	47		102		1518	138	1.624,26	1.935.442,97	87,17	A	207	621
BCTL001PCO	1,07		23		18	177	409	329	44		162	345	1507	137	1.612,49	1.937.055,46	87,25	A	206	617
BBL001MPE	0,87	100		100	300	200		250	300	26	200	344	1820	165	1.583,40	1.938.638,86	87,32	A	248	745
BBL001GED	0,87		62			16	100	366	940	72	260		1816	165	1.579,92	1.940.218,78	87,39	A	248	743
BCTL001MMF	1,07				12	6	150	438	131		312	390	1439	131	1.539,73	1.941.758,51	87,46	A	196	589
14468BRAT3	1,04								916,4		65,5	497,2	1479,1	134,46	1.538,26	1.943.296,77	87,53	A	201,70	605,09
BBL001GSA	0,87	94	218		342	46		457	80	363		160	1760	160	1.531,20	1.944.827,97	87,60	A	240	720
BTQC001PML	1,07	6	120	45	348	12	250	76	351	91	120		1419	129	1.518,33	1.946.346,30	87,66	A	194	581
14288BRAT7	0,93											1609	1609	146,27	1.496,37	1.947.842,67	87,73	B	219,41	658,23
BCTL001MBG	1,07						877	86	2		432		1397	127	1.494,79	1.949.337,46	87,80	B	191	572
14369MFMT6	1,23									496,3	703,8		1200,1	109,10	1.476,12	1.950.813,59	87,87	B	163,65	490,95
BBL001MTR	0,87		100		300	180		150	311	626			1667	152	1.450,29	1.952.263,88	87,93	B	227	682
BCLSC001MPE	0,87									1050	564	51	1665	151	1.448,55	1.953.712,43	88,00	B	227	681
BTQC001PSA	1,07	307	146	202	120	81	288	12	73	120			1349	123	1.443,43	1.955.155,86	88,06	B	184	552
BCLSC001MMF	0,87									1200	402	51	1653	150	1.438,11	1.956.593,97	88,13	B	225	676
BBL001PSK	0,87	4				369	62	312	400	424	70		1641	149	1.427,67	1.958.021,64	88,19	B	224	671
BTQC001MTR	1,07	431	25	4	570	74		12	56	155			1327	121	1.419,89	1.959.441,53	88,25	B	181	543
MANTAPTBR	13,50				18,34		85,87						104,21	9,47	1.406,84	1.960.848,36	88,32	B	14,21	42,63
BMT001PMF	0,90			300	850		150	258					1558	142	1.402,20	1.962.250,56	88,38	B	212	637
BTQC001PBG	1,07	29	187	265		226	222	212	27		102	30	1300	118	1.391,00	1.963.641,56	88,44	B	177	532
14288MAL	0,93								1157,2	71,7	261,4		1490,3	135,48	1.385,98	1.965.027,54	88,51	B	203,22	609,67
14288BRAT8	0,93											1459,8	1459,8	132,71	1.357,61	1.966.385,15	88,57	B	199,06	597,19
BMT001PCO	0,90		489	150		150		477	160	48	21		1495	136	1.345,50	1.967.730,65	88,63	B	204	612
BTQC001MLIS	1,07	318	20		69	120	240	120	120	177		60	1244	113	1.331,08	1.969.061,73	88,69	B	170	509
BTQC001GML	1,07	254	25	131	270	36		90	90	346			1242	113	1.328,94	1.970.390,67	88,75	B	169	508
BBL001GBG	0,87	150	28	420	142	40	116	200	240	102		80	1518	138	1.320,66	1.971.711,33	88,81	B	207	621
BBL001PTR	0,87	216	200		300	128		100	247	222	90		1503	137	1.307,61	1.973.018,94	88,87	B	205	615
BCTL001MHE	1,07				4	450	386	207	5		166		1218	111	1.303,26	1.974.322,20	88,92	B	166	498
BCLSC001PBG	0,87									750	291	453	1494	136	1.299,78	1.975.621,98	88,98	B	204	611
14288HER	0,93								690,7	62,9	635,8		1389,4	126,31	1.292,14	1.976.914,13	89,04	B	189,46	568,39
MANTASKI	13,50			95,48									95,48	8,68	1.288,98	1.978.203,11	89,10	B	13,02	39,06
14468TURT6	1,04									228,7	290,5	703,3	1222,5	111,14	1.271,40	1.979.474,51	89,16	B	166,70	500,11
14468PEST6	1,04									246,5	257,8	717,4	1221,7	111,06	1.270,57	1.980.745,07	89,21	B	166,60	499,79
BTQC001GCU	1,07	204	89	90	219	119	362	96					1179	107	1.261,53	1.982.006,60	89,27	B	161	482
14490BRAT8	1,67										478,8	272,7	751,5	68,32	1.255,01	1.983.261,61	89,33	B	102,48	307,43
BTQC001GCH	1,07	210	94	185		45		96	129	303	102		1164	106	1.245,48	1.984.507,09	89,38	B	159	476
14288TUR	0,93								1282,1	55,6			1337,7	121,61	1.244,06	1.985.751,15	89,44	B	182,41	547,24
14492BRAT5	1,61										771,7		771,7	70,15	1.242,44	1.986.993,59	89,49	B	105,23	315,70
BBL001MCU	0,87	108		100	100	270	600	150	100				1428	130	1.242,36	1.988.235,95	89,55	B	195	584
BCLSC001GCO	0,87									720	657	51	1428	130	1.242,36	1.989.478,31	89,61	B	195	584
14355BPR	1,22										1013,4		1013,4	92,13	1.236,35	1.990.714,65	89,66	B	138,19	414,57
14468BEGT5	1,04									495,7	0	689,7	1185,4	107,76	1.232,82	1.991.947,47	89,72	B	161,65	484,94
14288PTOT8	0,93										1319		1319	119,91	1.226,67	1.993.174,14	89,77	B	179,86	539,59
BCTL001MCH	1,07					268	278	432	6		156		1140	104	1.219,80	1.994.393,94	89,83	B	155	466
14369SUKT7	1,23										737,3	248	985,3	89,57	1.211,92	1.995.605,86	89,88	B	134,36	403,08
14288PTOT7	0,93										1300,8		1300,8	118,25	1.209,74	1.996.815,60	89,94	B	177,38	532,15
14490BRAT5	1,67									515,6	203,3		718,9	65,35	1.200,56	1.998.016,17	89,99	B	98,03	294,10
14387BRA	1,34							28,6	863				891,6	81,05	1.194,74	1.999.210,91	90,05	B	121,58	364,75
14369MFMT5	1,23									252,4	715,4		967,8	87,98	1.190,39	2.000.401,30	90,10	B	131,97	395,92
BCTL001MML	1,07					258	345	327	76		106		1112	101	1.189,84	2.001.591,14	90,15	B	152	455
BTQC001GSA	1,07	230	226	180	195	57	132		90	1			1111	101	1.188,77	2.002.779,91	90,21	B	152	455
BTQC001PPE	1,07	211	45			46	240	90	328	49	102		1111	101	1.188,77	2.003.968,68	90,26	B	152	455
BTQC001MED	1,07	404	277				120	120		67	120		1108	101	1.185,56	2.005.154,24	90,31	B	151	453
BMT001MMF	0,90				951	156	84	102	19				1312	119	1.180,80	2.006.335,04	90,37	B	179	537
14468BRAT7	1,04											1134,7	1134,7	103,15	1.180,09	2.007.515,13	90,42	B	154,73	464,20
14468BRAT8	1,04											1130,4	1130,4	102,76	1.175,62	2.008.690,75	90,47	B	154,15	462,44
14492PTOT8	1,61										578,9	138	716,9	65,17	1.154,21	2.009.844,96	90,52	B	97,76	293,28
BBL001GML	0,87		68	50	310	15	100	229	87	150	148	160	1317	120	1.145,79	2.010.990,75	90,58	B	180	539
BBL001GPE	0,87	80	170	20	180	120	80	255	177	150	82		1314	119	1.143,18	2.012.133,93	90,63	B	179	538
BCLSC001MVM	0,87									750	300	252	1302	118	1.132,74	2.013.266,67	90,68	B	178	533
14490BRAT7	1,67										384	288,8	672,8	61,16	1.123,58	2.014.390,24	90,73	B	91,75	275,24
BBL001PCH	0,87	206		100	76	300	100	300	197				1279	116	1.112,73	2.015.502,97	90,78	B	174	523
BTQC001MFL	1,07				72	120	294	203	216	120			1025	93	1.096,75	2.016.599,72	90,83	B	140	419
BBL001PCU	0,87		100	88	262	346	350	100					1246	113	1.084,02	2.017.683,74	90,88	B	170	510
14369BRAT8	1,23										548,4	331,2	879,6	79,96	1.081,91	2.018.765,65	90,93	B	119,95	359,84
BCLSC001MCH	0,87									600	591	51	1242	113	1.080,54	2.019.846,19	90,97	B	169	508
BCLSC001PPE	0,87									750	426	51	1227	112	1.067,49	2.020.913,68	91,02	B	167	502
14330BRA	1,00						649	109,8			300,1		1058,9	96,26	1.058,90	2.021.972,58	91,07	B	144,40	433,19
14369BRAT7	1,23										533,1	325,8	858,9	78,08	1.056,45	2.023.029,03	91,12	B	117,12	351,37
BBL001GHE	0,87			164	94	70	160	136	117	84	358		1183	108	1.029,21	2.024.058,24	91,16	B	161	484
14492PTOT7	1,61										496,8	138	634,8	57,71	1.022,03	2.025.080,27	91,21	B	86,56	259,69
14288BGE	0,93								826,8	58,5	204,5		1089,8	99,07	1.013,51	2.026.093,78	91,26	B	148,61	445,83
14468TURT5	1,04									235	265,4	466,1	966,5	87,86	1.005,16	2.027.098,94	91,30	B	131,80	395,39
14288BRA	0,93								1009,3	68,3			1077,6	97,96	1.002,17	2.028.101,11	91,35	B	146,95	440,84
BBL001MCH	0,87			200	50	200		400	200		100		1150	105	1.000,50	2.029.101,61	91,39	B	157	470
BBL001MLUP	0,87	12					300	256	502		76		1146	104	997,02	2.030.098,63	91,44	B	156	469
14288MFM	0,93								1005,1	61			1066,1	96,92	991,47	2.031.090,10	91,48	B	145,38	436,13
14468CHAT5	1,04									138	174,1	634	946,1	86,01	983,94	2.032.074,05	91,53	B	129,01	387,04
14468BGET6	1,04									477,4		466,6	944	85,82	981,76	2.033.055,81	91,57	B	128,73	386,18
BMT001GPT	0,90	39	27				304	535	180				1085	99	976,50	2.034.032,31	91,61	B	148	444

PRODUTO	R$	jan-06	fev-06	mar-06	abr-06	mai-06	jun-06	jul-06	ago-06	set-06	out-06	nov-06	Total geral	Consumo Médio	Valor Total	Valor Acumulado	%	Classe	Estoque Min.	Estoque Max.
BTQC001MLU	1,07						120	172	568	51			911	83	974,77	2.035.007,08	91,66	B	124	373
14288PES	0,93								815,6	58,5	167,3		1041,4	94,67	968,50	2.035.975,58	91,70	B	142,01	426,03
BTQC001PCU	1,07	229			312	151	153	58					903	82	966,21	2.036.941,79	91,74	B	123	369
BCTL001MPE	1,07					150	434	305			12		901	82	964,07	2.037.905,86	91,79	B	123	369
BTQCB465MML	1,34		200		516								716	65	959,44	2.038.865,30	91,83	B	98	293
BCTL001PMF	1,07						2	202	230	42	375	45	896	81	958,72	2.039.824,02	91,87	B	122	367
BCLSC001GMF	0,87									741	198	162	1101	100	957,87	2.040.781,89	91,92	B	150	450
BCLSC001PVM	0,87									657	300	129	1086	99	944,82	2.041.726,71	91,96	B	148	444
BCLSC001PMF	0,87									750	237	90	1077	98	936,99	2.042.663,70	92,00	B	147	441
BCLSC001GPE	0,87									681	344	51	1076	98	936,12	2.043.599,82	92,04	B	147	440
14474BRAT3	1,45								643				643	58,45	932,35	2.044.532,17	92,09	B	87,68	263,05
BBL001MFL	0,87					300	170	300	100	100	100		1070	97	930,90	2.045.463,07	92,13	B	146	438
14492BRAT6	1,61										577,7		577,7	52,52	930,10	2.046.393,16	92,17	B	78,78	236,33
14369TURT5	1,23									266,8	479,2		746	67,82	917,58	2.047.310,74	92,21	B	101,73	305,18
BTQC001GLIS	1,07	127	13		354	90	90		90	80			844	77	903,08	2.048.213,82	92,25	B	115	345
14288ERD	0,93								502,9	68,4	393,5		964,8	87,71	897,26	2.049.111,09	92,29	B	131,56	394,69
BTQC001GED	1,07	182	214	129			90		90	27	90		822	75	879,54	2.049.990,63	92,33	B	112	336
BMT001GMF	0,90	120	240	360	11				246				977	89	879,30	2.050.869,93	92,37	B	133	400
14490PTOT8	1,67										525,5		525,5	47,77	877,59	2.051.747,51	92,41	B	71,66	214,98
14490CHAT5	1,67										193,2	330,4	523,6	47,60	874,41	2.052.621,93	92,45	B	71,40	214,20
BMT001MVM	0,90				450	150		360	10				970	88	873,00	2.053.494,93	92,49	B	132	397
14355MFMT6	1,22										703,6		703,6	63,96	858,39	2.054.353,32	92,53	B	95,95	287,84
14492MFMT5	1,61										476,8	55,2	532	48,36	856,52	2.055.209,84	92,57	B	72,55	217,64
BTQCB465MTR	1,34		250		387								637	58	853,58	2.056.063,42	92,61	B	87	261
14372PTO	1,12						519,5		241,6				761,1	69,19	852,43	2.056.915,85	92,64	B	103,79	311,36
14371BRAT8	0,96											884,8	884,8	80,44	849,41	2.057.765,26	92,68	B	120,65	361,96
14492CHAT6	1,61										391	134,4	525,4	47,76	845,89	2.058.611,15	92,72	B	71,65	214,94
BTQC001PLIS	1,07	16		150			360	119	14	11		120	790	72	845,30	2.059.456,45	92,76	B	108	323
BMT001PVM	0,90		3	240		150		408	16			120	937	85	843,30	2.060.299,75	92,80	B	128	383
14371BRAT7	0,96											878,3	878,3	79,85	843,17	2.061.142,92	92,83	B	119,77	359,30
14355MFMT5	1,22										688,3		688,3	62,57	839,73	2.061.982,65	92,87	B	93,86	281,58
MANTALIS	13,50			17,78	11,66		13,52					19	61,96	5,63	836,46	2.062.819,11	92,91	B	8,45	25,35
14490PTOT7	1,67										499,5		499,5	45,41	834,17	2.063.653,27	92,95	B	68,11	204,34
BBL001PED	0,87		172	2	2	44		44	331	2	214	144	955	87	830,85	2.064.484,12	92,99	B	130	391
BCTL001MED	1,07						353	223	5	78	116		775	70	829,25	2.065.313,37	93,02	B	106	317
BBL001GCU	0,87		160		240	144	142	80	80		80		926	84	805,62	2.066.118,99	93,06	B	126	379
14369PTOT8	1,23										654,4		654,4	59,49	804,91	2.066.923,90	93,10	B	89,24	267,71
BCTL001PBG	1,07						324	1	159	78	184		746	68	798,22	2.067.722,12	93,13	B	102	305
BCTL001MCU	1,07				150	300	98	171	20				739	67	790,73	2.068.512,85	93,17	B	101	302
BCTL001GVM	1,07				248	92	1	180	150	17		45	733	67	784,31	2.069.297,16	93,20	B	100	300
14492MFMT6	1,61										404,1	82,8	486,9	44,26	783,91	2.070.081,07	93,24	B	66,40	199,19
BCTL001PVM	1,07	18			248	102	45	183	101	1		30	728	66	778,96	2.070.860,03	93,27	B	99	298
14468VEMT5	1,04										739,1		739,1	67,19	768,66	2.071.628,70	93,31	B	100,79	302,36
BBL001GTR	0,87		164		240	192		10	9	266			881	80	766,47	2.072.395,17	93,34	B	120	360
BCTL001GHE	1,07				2	194	166	181	115	4	50		712	65	761,84	2.073.157,01	93,38	B	97	291
14369PTOT7	1,23										613		613	55,73	753,99	2.073.911,00	93,41	B	83,59	250,77
BCTL001GBG	1,07						414		85	84	120		703	64	752,21	2.074.663,21	93,44	B	96	288
14468CHAT6	1,04									246		469,2	715,2	65,02	743,81	2.075.407,01	93,48	B	97,53	292,58
14468PEST5	1,04									151,8	122,9	440,1	714,8	64,98	743,39	2.076.150,41	93,51	B	97,47	292,42
BCLSC001MED	0,87									600	252		852	77	741,24	2.076.891,65	93,54	B	116	349
14288ORC	0,93								793,9				793,9	72,17	738,33	2.077.629,97	93,58	B	108,26	324,78
14355PPR	1,22										604		604	54,91	736,88	2.078.366,85	93,61	B	82,36	247,09
MANTALUP	13,50					7,23	47,3						54,53	4,96	736,16	2.079.103,01	93,64	B	7,44	22,31
14490BRAT6	1,67									439,1			439,1	39,92	733,30	2.079.836,30	93,68	B	59,88	179,63
14288TAI	0,93								781,5				781,5	71,05	726,80	2.080.563,10	93,71	B	106,57	319,70
14371PTOT8	0,96											756,5	756,5	68,77	726,24	2.081.289,34	93,74	B	103,16	309,48
14371PTOT7	0,96										218,5	535,2	753,7	68,52	723,55	2.082.012,89	93,77	B	102,78	308,33
BCTL001MSA	1,07					150	163	141	8	160	50		672	61	719,04	2.082.731,93	93,81	B	92	275
BCTL001PCU	1,07				249	123	50	212	38				672	61	719,04	2.083.450,97	93,84	B	92	275
BBL001GSK	0,87					168	102	183	112	134	126		825	75	717,75	2.084.168,72	93,87	B	113	338
BTQC001GTR	1,07	186	114	90	218	38		6		13			665	60	711,55	2.084.880,27	93,90	B	91	272
14372VEM	1,12						124,6		369	140			633,6	57,60	709,63	2.085.589,90	93,94	B	86,40	259,20
BTQC001PTR	1,07	14	108			2	213	73	120	7		120	657	60	702,99	2.086.292,89	93,97	B	90	269
BCTL001MLIS	1,07				2	150	300	200					652	59	697,64	2.086.990,53	94,00	B	89	267
14490TURT6	1,67										415,4		415,4	37,76	693,72	2.087.684,25	94,03	B	56,65	169,94
14474BRAT2	1,45						475,3						475,3	43,21	689,19	2.088.373,44	94,06	B	64,81	194,44
14468PTOT8	1,04											660	660	60,00	686,40	2.089.059,84	94,09	B	90,00	270,00
14468PTOT7	1,04										137,8	522,1	659,9	59,99	686,30	2.089.746,13	94,12	B	89,99	269,96
BTQC001GLU	1,07						90	114		343	90		637	58	681,59	2.090.427,72	94,15	B	87	261
BTQCB465PML	1,34		64		444								508	46	680,72	2.091.108,44	94,18	B	69	208
14492VEMT5	1,61										421,5		421,5	38,32	678,62	2.091.787,06	94,21	B	57,48	172,43
BCL001MYF	0,87	187							162	429			778	71	676,86	2.092.463,92	94,25	B	106	318
14372CHO	1,12						109,3	28,8	325	138,3			601,4	54,67	673,57	2.093.137,49	94,28	B	82,01	246,03
BCTL001GMF	1,07				1		65	102	138	13	143	165	627	57	670,89	2.093.808,38	94,31	B	86	257
BTQC001MSK	1,07				27	192	236	52				120	627	57	670,89	2.094.479,27	94,34	B	86	257
14492PEST5	1,61										400,5	13,8	414,3	37,66	667,02	2.095.146,29	94,37	B	56,50	169,49
BTQC001PSK	1,07					162	78	213	165	2			620	56	663,40	2.095.809,69	94,40	B	85	254
14468SUKT7	1,04											633,7	633,7	57,61	659,05	2.096.468,74	94,43	B	86,41	259,24
15002PTO	3,82										170,7		170,7	15,52	652,07	2.097.120,81	94,46	B	23,28	69,83
BBL001GLIS	0,87		118	2	282	40		29	90	26	160		747	68	649,89	2.097.770,70	94,48	B	102	306
14492PEST6	1,61										348	55,2	403,2	36,65	649,15	2.098.419,85	94,51	B	54,98	164,95
14490ERDT6	1,67										385,2		385,2	35,02	643,28	2.099.063,14	94,54	B	52,53	157,58
BBL001PLUP	0,87	6			2		92	329	230	3	76		738	67	642,06	2.099.705,20	94,57	B	101	302
BMT001PBG	0,90					150	42	279	242				713	65	641,70	2.100.346,90	94,60	B	97	292
14369PTO	1,23									519,8			519,8	47,25	639,35	2.100.986,25	94,63	B	70,88	212,65
BCTL001MLUP	1,07						314	58	150		72		594	54	635,58	2.101.621,83	94,66	B	81	243
BMT001GVM	0,90		222			36	120	183	54		90		705	64	634,50	2.102.256,33	94,69	B	96	288
BMT001MCU	0,90					171	99	214	100		120		704	64	633,60	2.102.889,93	94,71	B	96	288
BTQC001PED	1,07	127	129	46			66	54		168			590	54	631,30	2.103.521,23	94,74	B	80	241
BCTL001GCU	1,07				224		162	168	16	18			588	53	629,16	2.104.150,39	94,77	B	80	241
BCLSC001PED	0,87									450	270		720	65	626,40	2.104.776,79	94,80	B	98	295
BMT001MHE	0,90		39			39	204	202	206	3			693	63	623,70	2.105.400,49	94,83	B	95	284
14474BRAT1	1,45						428,7						428,7	38,97	621,62	2.106.022,11	94,86	B	58,46	175,38
BTQC001PLU	1,07						120	114	294	51			579	53	619,53	2.106.641,64	94,88	B	79	237
14490MFMT5	1,67										369,1		369,1	33,55	616,40	2.107.258,03	94,91	B	50,33	151,00
BCTL001PSA	1,07					117	25	225	146	12	51		576	52	616,32	2.107.874,35	94,94	B	79	236
14369CHAT5	1,23										496,8		496,8	45,16	611,06	2.108.485,42	94,97	B	67,75	203,24
14369SUKT8	1,23										496,6		496,6	45,15	610,82	2.109.096,23	94,99	B	67,72	203,15
14492CHAT5	1,61										237,5	141,5	379	34,45	610,19	2.109.706,42	95,02	B	51,68	155,05
14369LUPT8	1,23											495,3	495,3	45,03	609,22	2.110.315,64	95,05	B	67,54	202,62
BCTL001PED	1,07						122	118	161		45	120	566	51	605,62	2.110.921,26	95,08	B	77	232
14369CHOT7	1,23											490,6	490,6	44,60	603,44	2.111.524,70	95,10	B	66,90	200,70
14369PEST5	1,23										483		483	43,91	594,09	2.112.118,79	95,13	B	65,86	197,59
14369BGET6	1,23									248,3	234,6		482,9	43,90	593,97	2.112.712,76	95,16	B	65,85	197,55
14369TURT6	1,23									220,8	261,2		482	43,82	592,86	2.113.305,62	95,18	B	65,73	197,18
14369CHOT8	1,23											481,8	481,8	43,80	592,61	2.113.898,23	95,21	B	65,70	197,10
14369PEST6	1,23									248,4	233,4		481,8	43,80	592,61	2.114.490,85	95,24	B	65,70	197,10
14369BGET5	1,23										481,7		481,7	43,79	592,49	2.115.083,34	95,26	B	65,69	197,06
14369HERT8	1,23										247,7	233,8	481,5	43,77	592,25	2.115.675,58	95,29	B	65,66	196,98
14369CHAT6	1,23										481,1		481,1	43,74	591,75	2.116.267,34	95,32	B	65,60	196,81
14372BRA	1,12							80,5	307,6	139,5			527,6	47,96	590,91	2.116.858,25	95,34	B	71,95	215,84
BCLSC001MHE	0,87									450	225		675	61	587,25	2.117.445,50	95,37	B	92	276
BCTL001PHE	1,07				42	150	222	3	27		99		543	49	581,01	2.118.026,51	95,40	B	74	222
BCTL001MFL	1,07						150	134	83	156	17		540	49	577,80	2.118.604,31	95,42	B	74	221
BBL001MLIS	0,87			100		50	100	200	86	126			662	60	575,94	2.119.180,25	95,45	B	90	271
14355PEST6	1,22										468		468	42,55	570,96	2.119.751,21	95,47	B	63,82	191,45

PRODUTO	R$	jan-06	fev-06	mar-06	abr-06	mai-06	jun-06	jul-06	ago-06	set-06	out-06	nov-06	Total geral	Consumo Médio	Valor Total	Valor Acumulado	%	Classe	Estoque Min.	Estoque Max.
14355PEST5	1,22										467,6		467,6	42,51	570,47	2.120.321,68	95,50	B	63,76	191,29
14474BGET3	1,45						84,8		306,9				391,7	35,61	567,97	2.120.889,64	95,53	B	53,41	160,24
BCLSC001MLUP	0,87									600		51	651	59	566,37	2.121.456,01	95,55	B	89	266
BBL001GCH	0,87			160	270	40		120	60				650	59	565,50	2.122.021,51	95,58	B	89	266
BCLSC001MSK	0,87									303	294	51	648	59	563,76	2.122.585,27	95,60	B	88	265
BCLSC001GCH	0,87									360	234	50	644	59	560,28	2.123.145,55	95,63	B	88	263
BMT001GBG	0,90					36	165		418				619	56	557,10	2.123.702,65	95,65	B	84	253
14468BRAT2	1,04						427,5		108,1				535,6	48,69	557,02	2.124.259,68	95,68	B	73,04	219,11
BTQC001PCH	1,07		120			21	162	171	26	20			520	47	556,40	2.124.816,08	95,70	B	71	213
14490BGET6	1,67										332,3		332,3	30,21	554,94	2.125.371,02	95,73	B	45,31	135,94
BMT001GCO	0,90	9	96			156	120	30	107		89		607	55	546,30	2.125.917,32	95,75	B	83	248
BTQC001GSK	1,07				170	126	138	72					506	46	541,42	2.126.458,74	95,78	B	69	207
BCLSC001GVM	0,87									270	300	51	621	56	540,27	2.126.999,01	95,80	B	85	254
BCLSC001GBG	0,87									600		18	618	56	537,66	2.127.536,67	95,83	B	84	253
14390PTO	1,39								382,8				382,8	34,80	532,09	2.128.068,76	95,85	B	52,20	156,60
BMT001MBG	0,90			6		150	270	14	151				591	54	531,90	2.128.600,66	95,87	B	81	242
BBL001GFL	0,87	4				160	30	221	113	80			608	55	528,96	2.129.129,62	95,90	B	83	249
BBL001PFL	0,87					200	160	32	16	100	100		608	55	528,96	2.129.658,58	95,92	B	83	249
BCTL001GCH	1,07					274	90	56		4	69		493	45	527,51	2.130.186,09	95,94	B	67	202
BCLSC001PCH	0,87									450	102	51	603	55	524,61	2.130.710,70	95,97	B	82	247
BCTL001MTR	1,07						156	330	2				488	44	522,16	2.131.232,86	95,99	B	67	200
BCLSC001PCU	0,87									300	300		600	55	522,00	2.131.754,86	96,02	B	82	245
14390VEM	1,39								374,6				374,6	34,05	520,69	2.132.275,56	96,04	B	51,08	153,25
BCTL001PLUP	1,07						10	326			150		486	44	520,02	2.132.795,58	96,06	B	66	199
BCLSC001MCU	0,87									300	297		597	54	519,39	2.133.314,97	96,09	B	81	244
14468ERDT8	1,04											496,6	496,6	45,15	516,46	2.133.831,43	96,11	B	67,72	203,15
14468CHOT8	1,04											496,4	496,4	45,13	516,26	2.134.347,69	96,13	B	67,69	203,07
14468CHOT7	1,04											495,9	495,9	45,08	515,74	2.134.863,42	96,16	B	67,62	202,87
14468HERT7	1,04											495,2	495,2	45,02	515,01	2.135.378,43	96,18	B	67,53	202,58
BCLSC001MLS	0,87									300	291		591	54	514,17	2.135.892,60	96,20	B	81	242
14468HERT8	1,04											494	494	44,91	513,76	2.136.406,36	96,22	B	67,36	202,09
BMT001GHE	0,90		12				112	120	322	2			568	52	511,20	2.136.917,56	96,25	B	77	232
BMT001MSA	0,90					150	123	120	23	147			563	51	506,70	2.137.424,26	96,27	B	77	230
BCTL001PLIS	1,07				150	141	48	132					471	43	503,97	2.137.928,23	96,29	B	64	193
BTQCB465PTR	1,34		93		283								376	34	503,84	2.138.432,07	96,32	B	51	154
BCTL001PPE	1,07				111	189	19	148			3		470	43	502,90	2.138.934,97	96,34	B	64	192
BMT001PCU	0,90					222	138	120	72				552	50	496,80	2.139.431,77	96,36	B	75	226
BMT001GGBR	0,90	546											546	50	491,40	2.139.923,17	96,38	B	74	223
BMT001MSK	0,90						150	137	258				545	50	490,50	2.140.413,67	96,41	B	74	223
14288CHA	0,93								439,4	87,7			527,1	47,92	490,20	2.140.903,87	96,43	B	71,88	215,63
14468BGET3	1,04						104,7		365,7				470,4	42,76	489,22	2.141.393,09	96,45	B	64,15	192,44
BMT001PSA	0,90					150	69	120	56	81	63		539	49	485,10	2.141.878,19	96,47	B	74	221
BMT001MML	0,90						273	28	236				537	49	483,30	2.142.361,49	96,49	B	73	220
14490BRAT1	1,67						120		169,1				289,1	26,28	482,80	2.142.844,29	96,51	B	39,42	118,27
14490TURT5	1,67										286,9		286,9	26,08	479,12	2.143.323,41	96,54	B	39,12	117,37
BCTL001MSK	1,07						138	188	116				442	40	472,94	2.143.796,35	96,56	B	60	181
BCL001MNT	0,87				300			21	21		201		543	49	472,41	2.144.268,76	96,58	B	74	222
14492BRAT1	1,61						290,8						290,8	26,44	468,19	2.144.736,95	96,60	B	39,65	118,96
15002BRA	3,82										122,4		122,4	11,13	467,57	2.145.204,51	96,62	B	16,69	50,07
BMT001GSA	0,90					30	232	90	54	80	28		514	47	462,60	2.145.667,11	96,64	B	70	210
14288CHOT8	0,93											495,8	495,8	45,07	461,09	2.146.128,21	96,66	B	67,61	202,83
14474CHOT3	1,45								316,2				316,2	28,75	458,49	2.146.586,70	96,68	B	43,12	129,35
BCLSC001PHE	0,87									300	225		525	48	456,75	2.147.043,45	96,70	B	72	215
BMT001PSK	0,90						120	133	136		117		506	46	455,40	2.147.498,85	96,72	B	69	207
BCTL001GML	1,07				106		81	32	37	57	111		424	39	453,68	2.147.952,53	96,74	B	58	173
14369BRAT3	1,23							367,9					367,9	33,45	452,52	2.148.405,05	96,76	B	50,17	150,50
MANTACRL	13,50			15,36		18,09							33,45	3,04	451,58	2.148.856,62	96,79	C	4,56	13,68
BMT001MLIS	0,90						240	7	254				501	46	450,90	2.149.307,52	96,81	C	68	205
14490CHOT2	1,67						256,9		13,1				270	24,55	450,90	2.149.758,42	96,83	C	36,82	110,45
BCTL001GLIS	1,07					158	136	102	24	1			421	38	450,47	2.150.208,89	96,85	C	57	172
14492BEGT6	1,61										279,4		279,4	25,40	449,83	2.150.658,72	96,87	C	38,10	114,30
14288CHOT7	0,93											483	483	43,91	449,19	2.151.107,91	96,89	C	65,86	197,59
BMT001MCH	0,90						150	309	40				499	45	449,10	2.151.557,01	96,91	C	68	204
BCL001PYF	0,87	315	19						3	176			513	47	446,31	2.152.003,32	96,93	C	70	210
14288MFMT7	0,93										276	203,4	479,4	43,58	445,84	2.152.449,17	96,95	C	65,37	196,12
14288SUKT7	0,93										138	340,6	478,6	43,51	445,10	2.152.894,26	96,97	C	65,26	195,79
14407PTO	1,61						135,2			49,1		92,1	276,4	25,13	445,00	2.153.339,27	96,99	C	37,69	113,07
14288MFMT8	0,93										276	202,1	478,1	43,46	444,63	2.153.783,90	97,01	C	65,20	195,59
BMT001PML	0,90						120	131	242				493	45	443,70	2.154.227,60	97,03	C	67	202
14407VEM	1,61						266,4			7,7			274,1	24,92	441,30	2.154.668,90	97,05	C	37,38	112,13
BCLSC001MML	0,87									453		51	504	46	438,48	2.155.107,38	97,07	C	69	206
14355VPR	1,22										359,2		359,2	32,65	438,22	2.155.545,61	97,09	C	48,98	146,95
BCTL001GPE	1,07					192	99	32		86			409	37	437,63	2.155.983,24	97,11	C	56	167
BCLSC001MSAL	0,87									450		51	501	46	435,87	2.156.419,11	97,13	C	68	205
BMT001MTR	0,90						206		272				478	43	430,20	2.156.849,31	97,15	C	65	196
14355MFD	1,22										347,2		347,2	31,56	423,58	2.157.272,89	97,16	C	47,35	142,04
BCTL001PCH	1,07					273	39				82		394	36	421,58	2.157.694,47	97,18	C	54	161
BTQC001PFL	1,07						65	131	168	30			394	36	421,58	2.158.116,05	97,20	C	54	161
14490BGET5	1,67										249,5		249,5	22,68	416,67	2.158.532,72	97,22	C	34,02	102,07
BTQC001GFL	1,07				49	90	180			70			389	35	416,23	2.158.948,95	97,24	C	53	159
BCLSC001GCU	0,87									240	234		474	43	412,38	2.159.361,33	97,26	C	65	194
14335PES	1,08							41	340,3				381,3	34,66	411,80	2.159.773,13	97,28	C	52,00	155,99
BMT001MFL	0,90						120	133	203				456	41	410,40	2.160.183,53	97,30	C	62	187
BMT001PPE	0,90			150			300		1				451	41	405,90	2.160.589,43	97,31	C	62	185
BBL001PLIS	0,87			116		50		74	100	126			466	42	405,42	2.160.994,85	97,33	C	64	191
14355HERT7	1,22											330,8	330,8	30,07	403,58	2.161.398,43	97,35	C	45,11	135,33
14355HERT8	1,22											330,1	330,1	30,01	402,72	2.161.801,15	97,37	C	45,01	135,04
BMT001MPE	0,90					126		294	25				445	40	400,50	2.162.201,65	97,39	C	61	182
14492BEGT5	1,61										247,6		247,6	22,51	398,64	2.162.600,28	97,40	C	33,76	101,29
14288ROS	0,93								303,7	122,9			426,6	38,78	396,74	2.162.997,02	97,42	C	58,17	174,52
14468PTOT3	1,04								380,3				380,3	34,57	395,51	2.163.392,53	97,44	C	51,86	155,58
14407CUR	1,61						115			127,8			242,8	22,07	390,91	2.163.783,44	97,46	C	33,11	99,33
BCLSC001PLS	0,87									300	147		447	41	388,89	2.164.172,33	97,48	C	61	183
14288APR	0,93								354,1	60,5			414,6	37,69	385,58	2.164.557,91	97,49	C	56,54	169,61
14468CURT2	1,04						70,3	295,2					365,5	33,23	380,12	2.164.938,03	97,51	C	49,84	149,52
15002CHA	3,82										99,2		99,2	9,02	378,94	2.165.316,97	97,53	C	13,53	40,58
14407ERD	1,61						123,7			110,4			234,1	21,28	376,90	2.165.693,87	97,54	C	31,92	95,77
14355BDO	1,22							27,7			280,1		307,8	27,98	375,52	2.166.069,39	97,56	C	41,97	125,92
BCTL001GSA	1,07					90	6	178	54	22			350	32	374,50	2.166.443,89	97,58	C	48	143
14468CHOT3	1,04								358,7				358,7	32,61	373,05	2.166.816,94	97,59	C	48,91	146,74
15002PES	3,82										97,5		97,5	8,86	372,45	2.167.189,39	97,61	C	13,30	39,89
15002MFM	3,82										97,2		97,2	8,84	371,30	2.167.560,69	97,63	C	13,25	39,76
MANTAMBRA	13,50								27,5				27,5	2,50	371,25	2.167.931,94	97,64	C	3,75	11,25
BCTL001PML	1,07				119	2	17	58	7		141		344	31	368,08	2.168.300,02	97,66	C	47	141
14474PTOT3	1,45								252				252	22,91	365,40	2.168.665,42	97,68	C	34,36	103,09
BCLSC001GHE	0,87									240	180		420	38	365,40	2.169.030,82	97,69	C	57	172
14335CHO	1,08							106,8	231,4				338,2	30,75	365,26	2.169.396,08	97,71	C	46,12	138,35
15002VEM	3,82										95,4		95,4	8,67	364,43	2.169.760,51	97,73	C	13,01	39,03
14372MFM	1,12						153,4	29,2	71,7	70,5			324,8	29,53	363,78	2.170.124,28	97,74	C	44,29	132,87
14474TURT2	1,45						243,2						243,2	22,11	352,64	2.170.476,92	97,76	C	33,16	99,49
BMT001GSK	0,90						90	104	195				389	35	350,10	2.170.827,02	97,77	C	53	159
14468VEMT8	1,04										95,8	234,6	330,4	30,04	343,62	2.171.170,64	97,79	C	45,05	135,16
BMT001PLIS	0,90							253	125				378	34	340,20	2.171.510,84	97,81	C	52	155
MANTASDZ	13,50			25,12									25,12	2,28	339,12	2.171.849,96	97,82	C	3,43	10,28
BMT001GML	0,90						50	64	261				375	34	337,50	2.172.187,46	97,84	C	51	153
BMT001GFL	0,90						90	145	139				374	34	336,60	2.172.524,06	97,85	C	51	153

PRODUTO	R$	jan-06	fev-06	mar-06	abr-06	mai-06	jun-06	jul-06	ago-06	set-06	out-06	nov-06	Total geral	Consumo Médio	Valor Total	Valor Acumulado	%	Classe	Estoque Min.	Estoque Max.
BMT001GTR	0,90						90	127	77	80			374	34	336,60	2.172.860,66	97,87	C	51	153
14355TURT5	1,22										275,9		275,9	25,08	336,60	2.173.197,26	97,88	C	37,62	112,87
BTQCB465GML	1,34		51		200								251	23	336,34	2.173.533,60	97,90	C	34	103
BCTL001GED	1,07						58	112	112		31		313	28	334,91	2.173.868,51	97,91	C	43	128
BMT001PTR	0,90							223	146				369	34	332,10	2.174.200,61	97,93	C	50	151
14474CURT1	1,45						201,2	27,4					228,6	20,78	331,47	2.174.532,08	97,94	C	31,17	93,52
14477PTO	1,49							86,8		135,2			222	20,18	330,78	2.174.862,86	97,96	C	30,27	90,82
BMT001PCH	0,90			150		108	12	51	41				362	33	325,80	2.175.188,66	97,97	C	49	148
14369VEM	1,23										262,6		262,6	23,87	323,00	2.175.511,65	97,99	C	35,81	107,43
MANTATAL	13,50			23,72									23,72	2,16	320,22	2.175.831,87	98,00	C	3,23	9,70
BMT001GLIS	0,90						112	103	140				355	32	319,50	2.176.151,37	98,01	C	48	145
BCTL001PFL	1,07							88	205		5		298	27	318,86	2.176.470,23	98,03	C	41	122
BTQCB465GTR	1,34		52		185								237	22	317,58	2.176.787,81	98,04	C	32	97
14490PTOT2	1,67						68,3		121,2				189,5	17,23	316,47	2.177.104,28	98,06	C	25,84	77,52
14288GOL	0,93								313,2	26,4			339,6	30,87	315,83	2.177.420,11	98,07	C	46,31	138,93
14492TURT1	1,61						182,1		13,6				195,7	17,79	315,08	2.177.735,18	98,09	C	26,69	80,06
BMT001MLUP	0,90						150	198					348	32	313,20	2.178.048,38	98,10	C	47	142
14369SOLT5	1,23									252,7			252,7	22,97	310,82	2.178.359,21	98,11	C	34,46	103,38
14468TURT2	1,04						133,9	162,8					296,7	26,97	308,57	2.178.667,77	98,13	C	40,46	121,38
BMT001PFL	0,90							235	107				342	31	307,80	2.178.975,57	98,14	C	47	140
14474MFMT1	1,45						211,8						211,8	19,25	307,11	2.179.282,68	98,16	C	28,88	86,65
BCLSC001GLS	0,87									240	111		351	32	305,37	2.179.588,05	98,17	C	48	144
BCLSC001MTR	0,87									300		51	351	32	305,37	2.179.893,42	98,18	C	48	144
BCLSC001PSAL	0,87									300		51	351	32	305,37	2.180.198,79	98,20	C	48	144
BCLSC001PTR	0,87									300		51	351	32	305,37	2.180.504,16	98,21	C	48	144
14369LUPT7	1,23											248,1	248,1	22,55	305,16	2.180.809,33	98,22	C	33,83	101,50
14369VEMT5	1,23										248		248	22,55	305,04	2.181.114,37	98,24	C	33,82	101,45
14369HERT7	1,23										247,7		247,7	22,52	304,67	2.181.419,04	98,25	C	33,78	101,33
MANTASOL	13,50			14,88		7,6							22,48	2,04	303,48	2.181.722,52	98,27	C	3,07	9,20
14355LUPT7	1,22											248,4	248,4	22,58	303,05	2.182.025,57	98,28	C	33,87	101,62
BMT001GCU	0,90					102		209	25				336	31	302,40	2.182.327,97	98,29	C	46	137
14468VEMT7	1,04										138	151,3	289,3	26,30	300,87	2.182.628,84	98,31	C	39,45	118,35
BCTL001PTR	1,07						61	48	154		15		278	25	297,46	2.182.926,30	98,32	C	38	114
14372MAL	1,12						127,4		137,1				264,5	24,05	296,24	2.183.222,54	98,33	C	36,07	108,20
14335VEM	1,08								273,4				273,4	24,85	295,27	2.183.517,81	98,35	C	37,28	111,85
BCTL001GFL	1,07						71	29	129	45			274	25	293,18	2.183.810,99	98,36	C	37	112
14369PTT5	1,23									235,4			235,4	21,40	289,54	2.184.100,53	98,37	C	32,10	96,30
14358BDO	1,29							14,4			208,8		223,2	20,29	287,93	2.184.388,46	98,39	C	30,44	91,31
14387PTO	1,34							25,3	186,3				211,6	19,24	283,54	2.184.672,00	98,40	C	28,85	86,56
14474CHOT2	1,45						194,9						194,9	17,72	282,61	2.184.954,61	98,41	C	26,58	79,73
14372LUP	1,12						115,6		134,6				250,2	22,75	280,22	2.185.234,83	98,42	C	34,12	102,35
BMT001PLUP	0,90							309					309	28	278,10	2.185.512,93	98,44	C	42	126
BMT001PED	0,90							232	19		51		302	27	271,80	2.185.784,73	98,45	C	41	124
14490CHAT6	1,67										161,7		161,7	14,70	270,04	2.186.054,77	98,46	C	22,05	66,15
BMT001GED	0,90						84	90	88		38		300	27	270,00	2.186.324,77	98,47	C	41	123
BCL001PNT	0,87				150			21		37	102		310	28	269,70	2.186.594,47	98,49	C	42	127
14474PTOT1	1,45						185,5						185,5	16,86	268,98	2.186.863,45	98,50	C	25,30	75,89
14474TURT1	1,45						185,28						185,28	16,84	268,66	2.187.132,10	98,51	C	25,27	75,80
14369VEMT3	1,23							217,7					217,7	19,79	267,77	2.187.399,87	98,52	C	29,69	89,06
BMT001PHE	0,90		6				78	210		3			297	27	267,30	2.187.667,17	98,53	C	41	122
MANTALIP	13,50					19,76							19,76	1,80	266,76	2.187.933,93	98,55	C	2,69	8,08
14492BRAT2	1,61						13,2		152,1				165,3	15,03	266,13	2.188.200,07	98,56	C	22,54	67,62
14474VEMT2	1,45						182,6						182,6	16,60	264,77	2.188.464,84	98,57	C	24,90	74,70
BCLSC001MFL	0,87									300			300	27	261,00	2.188.725,84	98,58	C	41	123
BCLSC001PFL	0,87									300			300	27	261,00	2.188.986,84	98,59	C	41	123
BCLSC001PML	0,87									300			300	27	261,00	2.189.247,84	98,60	C	41	123
BCLSC001PSK	0,87									300			300	27	261,00	2.189.508,84	98,62	C	41	123
14288CHO	0,93								207,9	70,3			278,2	25,29	258,73	2.189.767,56	98,63	C	37,94	113,81
14468SUKT8	1,04											248,4	248,4	22,58	258,34	2.190.025,90	98,64	C	33,87	101,62
BCTL001GSK	1,07							94	145				239	22	255,73	2.190.281,63	98,65	C	33	98
BCLSC001GSAL	0,87									240		51	291	26	253,17	2.190.534,80	98,66	C	40	119
14468SOLT5	1,04										242,8		242,8	22,07	252,51	2.190.787,31	98,67	C	33,11	99,33
14492CHOT2	1,61						154,3						154,3	14,03	248,42	2.191.035,73	98,69	C	21,04	63,12
BBL001GLUP	0,87								243	34			277	25	240,99	2.191.276,72	98,70	C	38	113
BMT001GPE	0,90	120		88					58				266	24	239,40	2.191.516,12	98,71	C	36	109
14371PEST8	0,96											247,7	247,7	22,52	237,79	2.191.753,92	98,72	C	33,78	101,33
14371TURT7	0,96											247,4	247,4	22,49	237,50	2.191.991,42	98,73	C	33,74	101,21
14369VEMT7	1,23										192,9		192,9	17,54	237,27	2.192.228,69	98,74	C	26,30	78,91
14371MFMT7	0,96											247	247	22,45	237,12	2.192.465,81	98,75	C	33,68	101,05
14288CAN	0,93								214,5		40,3		254,8	23,16	236,96	2.192.702,77	98,76	C	34,75	104,24
14371BGET7	0,96											246,7	246,7	22,43	236,83	2.192.939,60	98,77	C	33,64	100,92
MANTABAL	13,50					17,47							17,47	1,59	235,85	2.193.175,45	98,78	C	2,38	7,15
14371CHOT8	0,96											245,6	245,6	22,33	235,78	2.193.411,22	98,79	C	33,49	100,47
14492BRAT8	1,61											145,5	145,5	13,23	234,26	2.193.645,48	98,80	C	19,84	59,52
MANTAARF	13,50					17,27							17,27	1,57	233,15	2.193.878,62	98,81	C	2,36	7,07
14288TURT7	0,93											247,7	247,7	22,52	230,36	2.194.108,98	98,82	C	33,78	101,33
14490MFMT1	1,67						108,8		28,8				137,6	12,51	229,79	2.194.338,78	98,83	C	18,76	56,29
14288PEST8	0,93										206,6	39,8	246,4	22,40	229,15	2.194.567,93	98,84	C	33,60	100,80
14288BGET7	0,93										138	108,1	246,1	22,37	228,87	2.194.796,80	98,85	C	33,56	100,68
14468BRAT1	1,04						219,2						219,2	19,93	227,97	2.195.024,77	98,86	C	29,89	89,67
MANTALIL	13,50					16,87							16,87	1,53	227,75	2.195.252,51	98,88	C	2,30	6,90
14288CHAT8	0,93										136,3	108	244,3	22,21	227,20	2.195.479,71	98,89	C	33,31	99,94
14330BGE	1,00						225,7						225,7	20,52	225,70	2.195.705,41	98,90	C	30,78	92,33
14371MALT8	0,96											233,9	233,9	21,26	224,54	2.195.929,96	98,91	C	31,90	95,69
14371MFMT8	0,96											232,7	232,7	21,15	223,39	2.196.153,35	98,92	C	31,73	95,20
14371CHOT7	0,96											232	232	21,09	222,72	2.196.376,07	98,93	C	31,64	94,91
BCL001GGPT	0,87					209				47			256	23	222,72	2.196.598,79	98,94	C	35	105
14288CAR	0,93								224,4	13,4			237,8	21,62	221,15	2.196.819,94	98,95	C	32,43	97,28
14490BRAT2	1,67								132,1				132,1	12,01	220,61	2.197.040,55	98,96	C	18,01	54,04
BCLSC001GTR	0,87									240		12	252	23	219,24	2.197.259,79	98,97	C	34	103
14288HERT8	0,93										124,2	110,4	234,6	21,33	218,18	2.197.477,97	98,98	C	31,99	95,97
14288PEST7	0,93										207	27,6	234,6	21,33	218,18	2.197.696,15	98,99	C	31,99	95,97
14288BGET8	0,93										138	96,5	234,5	21,32	218,09	2.197.914,23	98,99	C	31,98	95,93
14330LUP	1,00						217,4						217,4	19,76	217,40	2.198.131,63	99,00	C	29,65	88,94
14288LUPT8	0,93											233,5	233,5	21,23	217,16	2.198.348,79	99,01	C	31,84	95,52
BMT001GLUP	0,90						90	116	34				240	22	216,00	2.198.564,79	99,02	C	33	98
14288VEMT8	0,93										230,8		230,8	20,98	214,64	2.198.779,43	99,03	C	31,47	94,42
14288MALT8	0,93											230,7	230,7	20,97	214,55	2.198.993,98	99,04	C	31,46	94,38
14369CHOT3	1,23							173,3					173,3	15,75	213,16	2.199.207,14	99,05	C	23,63	70,90
BCTL001GLUP	1,07						126	69		2			197	18	210,79	2.199.417,93	99,06	C	27	81
MANTAVMML	13,50					15,54							15,54	1,41	209,79	2.199.627,72	99,07	C	2,12	6,36
BCLSC001GFL	0,87									240			240	22	208,80	2.199.836,52	99,08	C	33	98
BCLSC001GML	0,87									240			240	22	208,80	2.200.045,32	99,09	C	33	98
14335PTO	1,08							19,8	171,1				190,9	17,35	206,17	2.200.251,49	99,10	C	26,03	78,10
14407SAL	1,61						108,4			19,6			128	11,64	206,08	2.200.457,57	99,11	C	17,45	52,36
14490VEMT8	1,67										123,2		123,2	11,20	205,74	2.200.663,32	99,12	C	16,80	50,40
14335BRA	1,08							26,2	164,2				190,4	17,31	205,63	2.200.868,95	99,13	C	25,96	77,89
14490TURT2	1,67						55,4		66,5				121,9	11,08	203,57	2.201.072,52	99,14	C	16,62	49,87
14369MFMT3	1,23							165					165	15,00	202,95	2.201.275,47	99,15	C	22,50	67,50
14288CHAT7	0,93										109,7	107,2	216,9	19,72	201,72	2.201.477,19	99,16	C	29,58	88,73
14407PES	1,61						109,9			13,9			123,8	11,25	199,32	2.201.676,51	99,16	C	16,88	50,65
14468MALT1	1,04						191,2						191,2	17,38	198,85	2.201.875,35	99,17	C	26,07	78,22
14474CHAT3	1,45						26,2		110				136,2	12,38	197,49	2.202.072,84	99,18	C	18,57	55,72
14490MFMT6	1,67										117		117	10,64	195,39	2.202.268,23	99,19	C	15,95	47,86
BCTL001PSK	1,07							112	67				179	16	191,53	2.202.459,76	99,20	C	24	73
14369BGET3	1,23							151,4					151,4	13,76	186,22	2.202.645,99	99,21	C	20,65	61,94

PRODUTO	R$	jan-06	fev-06	mar-06	abr-06	mai-06	jun-06	jul-06	ago-06	set-06	out-06	nov-06	Total geral	Consumo Médio	Valor Total	Valor Acumulado	%	Classe	Estoque Min.	Estoque Max.
14407SUN	1,61									115,2			115,2	10,47	185,47	2.202.831,46	99,22	C	15,71	47,13
14492PTOT2	1,61						115,1						115,1	10,46	185,31	2.203.016,77	99,22	C	15,70	47,09
14369HERT3	1,23							148					148	13,45	182,04	2.203.198,81	99,23	C	20,18	60,55
14490CHOT1	1,67						95		13,5				108,5	9,86	181,20	2.203.380,00	99,24	C	14,80	44,39
14477BGET2	1,49						120,8						120,8	10,98	179,99	2.203.560,00	99,25	C	16,47	49,42
14468PTOT1	1,04						171,9						171,9	15,63	178,78	2.203.738,77	99,26	C	23,44	70,32
14474MALT2	1,45						122,3						122,3	11,12	177,34	2.203.916,11	99,27	C	16,68	50,03
14477BRA	1,49									117,1			117,1	10,65	174,48	2.204.090,59	99,27	C	15,97	47,90
BBL001MNT	0,87				200								200	18	174,00	2.204.264,59	99,28	C	27	82
BCTL001GTR	1,07						74	68	20				162	15	173,34	2.204.437,93	99,29	C	22	66
BMT001GGMF	0,90	192											192	17	172,80	2.204.610,73	99,30	C	26	79
14355BGDO	1,22										138,5		138,5	12,59	168,97	2.204.779,70	99,30	C	18,89	56,66
14355CHODO	1,22							13,9			124,5		138,4	12,58	168,85	2.204.948,54	99,31	C	18,87	56,62
14474MALT1	1,45						116,2						116,2	10,56	168,49	2.205.117,03	99,32	C	15,85	47,54
14477PEST1	1,49						112,9						112,9	10,26	168,22	2.205.285,26	99,33	C	15,40	46,19
14372LIS	1,12						148,9						148,9	13,54	166,77	2.205.452,02	99,33	C	20,30	60,91
14477PTOT2	1,49						111,8						111,8	10,16	166,58	2.205.618,61	99,34	C	15,25	45,74
14288VEM	0,93								39,8	133,9			173,7	15,79	161,54	2.205.780,15	99,35	C	23,69	71,06
14407MOS	1,61									99,9			99,9	9,08	160,84	2.205.940,99	99,36	C	13,62	40,87
MANTAFLO	13,50						11,9						11,9	1,08	160,65	2.206.101,64	99,36	C	1,62	4,87
14474VEMT3	1,45								107				107	9,73	155,15	2.206.256,79	99,37	C	14,59	43,77
14474VEMT1	1,45						106,9						106,9	9,72	155,01	2.206.411,79	99,38	C	14,58	43,73
14490CURT2	1,67						91,7						91,7	8,34	153,14	2.206.564,93	99,38	C	12,50	37,51
14369VEMT8	1,23										124,1		124,1	11,28	152,64	2.206.717,57	99,39	C	16,92	50,77
14468CHOT2	1,04						144,6						144,6	13,15	150,38	2.206.867,96	99,40	C	19,72	59,15
14372SAL	1,12						133,7						133,7	12,15	149,74	2.207.017,70	99,40	C	18,23	54,70
14492MALT2	1,61						52,7		40,1				92,8	8,44	149,41	2.207.167,11	99,41	C	12,65	37,96
14369TURT3	1,23							120,8					120,8	10,98	148,58	2.207.315,69	99,42	C	16,47	49,42
14468CHAT3	1,04						28,9		112,4				141,3	12,85	146,95	2.207.462,64	99,42	C	19,27	57,80
MANTAGER	13,50					10,86							10,86	0,99	146,61	2.207.609,25	99,43	C	1,48	4,44
14477PEST2	1,49						96,8						96,8	8,80	144,23	2.207.753,49	99,44	C	13,20	39,60
14372BEL	1,12								128,5				128,5	11,68	143,92	2.207.897,41	99,44	C	17,52	52,57
14490MALT2	1,67						13,4		71,2				84,6	7,69	141,28	2.208.038,69	99,45	C	11,54	34,61
14288FLB	0,93								151,7				151,7	13,79	141,08	2.208.179,77	99,46	C	20,69	62,06
14369MALT3	1,23							114,6					114,6	10,42	140,96	2.208.320,73	99,46	C	15,63	46,88
14477CHOT2	1,49						94,6						94,6	8,60	140,95	2.208.461,68	99,47	C	12,90	38,70
14358TURDO	1,29										109,1		109,1	9,92	140,74	2.208.602,42	99,48	C	14,88	44,63
14477MFMT1	1,49						94						94	8,55	140,06	2.208.742,48	99,48	C	12,82	38,45
BCL001GAP	0,87	2	43							114			159	14	138,33	2.208.880,81	99,49	C	22	65
14372CHA	1,12						123,2						123,2	11,20	137,98	2.209.018,79	99,50	C	16,80	50,40
14422PTO	1,53							89,2					89,2	8,11	136,48	2.209.155,27	99,50	C	12,16	36,49
14387VER	1,34								100,8				100,8	9,16	135,07	2.209.290,34	99,51	C	13,75	41,24
BMT001GGPT	0,90	150											150	14	135,00	2.209.425,34	99,51	C	20	61
14477HER	1,49							59,3			30,1		89,4	8,13	133,21	2.209.558,55	99,52	C	12,19	36,57
14477VEMT2	1,49						89,4						89,4	8,13	133,21	2.209.691,75	99,53	C	12,19	36,57
14477CHAT2	1,49						89,3						89,3	8,12	133,06	2.209.824,81	99,53	C	12,18	36,53
14474PTOT2	1,45						90,6						90,6	8,24	131,37	2.209.956,18	99,54	C	12,35	37,06
14288VAN	0,93									67,9	73,2		141,1	12,83	131,22	2.210.087,40	99,54	C	19,24	57,72
14387CHO	1,34							56,2	40,2				96,4	8,76	129,18	2.210.216,58	99,55	C	13,15	39,44
14372ROB	1,12						114,9						114,9	10,45	128,69	2.210.345,27	99,55	C	15,67	47,00
14477MFMT2	1,49						85,9						85,9	7,81	127,99	2.210.473,26	99,56	C	11,71	35,14
14358BGDO	1,29										98,3		98,3	8,94	126,81	2.210.600,07	99,57	C	13,40	40,21
BCLSC001GSK	0,87									144			144	13	125,28	2.210.725,35	99,57	C	20	59
BMT001GCH	0,90								139				139	13	125,10	2.210.850,45	99,58	C	19	57
14477TURVEM	1,49										83,1		83,1	7,55	123,82	2.210.974,27	99,58	C	11,33	34,00
14358VDOR	1,29							27,5			68,1		95,6	8,69	123,32	2.211.097,59	99,59	C	13,04	39,11
14358MFDO	1,29							14			80,8		94,8	8,62	122,29	2.211.219,88	99,59	C	12,93	38,78
BCL001GNT	0,87				120			12	7				139	13	120,93	2.211.340,81	99,60	C	19	57
14477BGET1	1,49						80,5						80,5	7,32	119,95	2.211.460,76	99,61	C	10,98	32,93
14477CHAT1	1,49						80,3						80,3	7,30	119,65	2.211.580,40	99,61	C	10,95	32,85
14490CHAT2	1,67						27,6		42				69,6	6,33	116,23	2.211.696,64	99,62	C	9,49	28,47
14474MFMT2	1,45						79,5						79,5	7,23	115,28	2.211.811,91	99,62	C	10,84	32,52
BMT001MED	0,90							72	5		51		128	12	115,20	2.211.927,11	99,63	C	17	52
14330LIS	1,00						100,2				14,5		114,7	10,43	114,70	2.212.041,81	99,63	C	15,64	46,92
14492BGET3	1,61								71,1				71,1	6,46	114,47	2.212.156,28	99,64	C	9,70	29,09
14468ERDT7	1,04											109,8	109,8	9,98	114,19	2.212.270,47	99,64	C	14,97	44,92
14288DFO	0,93								122,6				122,6	11,15	114,02	2.212.384,49	99,65	C	16,72	50,15
14492CHOT1	1,61						62,9	7,9					70,8	6,44	113,99	2.212.498,48	99,65	C	9,65	28,96
14468CHOT1	1,04						109,3						109,3	9,94	113,67	2.212.612,15	99,66	C	14,90	44,71
14477VEM	1,49							56,9		18,8			75,7	6,88	112,79	2.212.724,94	99,66	C	10,32	30,97
14490MFMT2	1,67						38		29,2				67,2	6,11	112,22	2.212.837,17	99,67	C	9,16	27,49
14474CHOT1	1,45						77,3						77,3	7,03	112,09	2.212.949,25	99,67	C	10,54	31,62
14387ERD	1,34							13,8	68,7				82,5	7,50	110,55	2.213.059,80	99,68	C	11,25	33,75
14387SUK	1,34								80,6				80,6	7,33	108,00	2.213.167,81	99,68	C	10,99	32,97
14492MALT1	1,61						25,3		41,4				66,7	6,06	107,39	2.213.275,19	99,69	C	9,10	27,29
14387GEL	1,34								79,6				79,6	7,24	106,66	2.213.381,86	99,69	C	10,85	32,56
14371VEMT7	0,96											108,8	108,8	9,89	104,45	2.213.486,31	99,70	C	14,84	44,51
BCL001MLIP	0,87	4	2						72	42			120	11	104,40	2.213.590,71	99,70	C	16	49
14468VEMT3	1,04								98,8				98,8	8,98	102,75	2.213.693,46	99,71	C	13,47	40,42
14288VEMT7	0,93										110,4		110,4	10,04	102,67	2.213.796,13	99,71	C	15,05	45,16
14330CHA	1,00						102,6						102,6	9,33	102,60	2.213.898,73	99,71	C	13,99	41,97
14355MFP	1,22										84		84	7,64	102,48	2.214.001,21	99,72	C	11,45	34,36
14490BGET2	1,67						29,3		30,2				59,5	5,41	99,37	2.214.100,58	99,72	C	8,11	24,34
14477BRAT2	1,49						66,2						66,2	6,02	98,64	2.214.199,21	99,73	C	9,03	27,08
BMT001GGCO	0,90	108											108	10	97,20	2.214.296,41	99,73	C	15	44
14490VEMT2	1,67						14,4		42,3				56,7	5,15	94,69	2.214.391,10	99,74	C	7,73	23,20
14490BGET1	1,67						13,9		41,9				55,8	5,07	93,19	2.214.484,29	99,74	C	7,61	22,83
BCL001PBAL	0,87	11	39							57			107	10	93,09	2.214.577,38	99,75	C	15	44
BCLSC001GED	0,87									105			105	10	91,35	2.214.668,73	99,75	C	14	43
14407BRA	1,61						42,4			13,8			56,2	5,11	90,48	2.214.759,21	99,75	C	7,66	22,99
14492MFMT2	1,61						56						56	5,09	90,16	2.214.849,37	99,76	C	7,64	22,91
14468MALT3	1,04								86,4				86,4	7,85	89,86	2.214.939,23	99,76	C	11,78	35,35
14371VEMT8	0,96											92,8	92,8	8,44	89,09	2.215.028,31	99,77	C	12,65	37,96
14351PTVMLN	1,90							46,7					46,7	4,25	88,73	2.215.117,04	99,77	C	6,37	19,10
14486PTDO	1,56										56,7		56,7	5,15	88,45	2.215.205,50	99,77	C	7,73	23,20
14492TURT2	1,61								54,4				54,4	4,95	87,58	2.215.293,08	99,78	C	7,42	22,25
14468MFMT1	1,04						84,2						84,2	7,65	87,57	2.215.380,65	99,78	C	11,48	34,45
14335MFM	1,08							53,3	27,4				80,7	7,34	87,16	2.215.467,80	99,79	C	11,00	33,01
BBL001PNT	0,87				100								100	9	87,00	2.215.554,80	99,79	C	14	41
BCL001GYF	0,87	24							76				100	9	87,00	2.215.641,80	99,79	C	14	41
14288DUS	0,93									93,5			93,5	8,50	86,96	2.215.728,76	99,80	C	12,75	38,25
14492VEMT8	1,61										53,9		53,9	4,90	86,78	2.215.815,54	99,80	C	7,35	22,05
MANTAMOZ	13,50					6,41							6,41	0,58	86,54	2.215.902,07	99,81	C	0,87	2,62
MANTACAN	13,50					6,28							6,28	0,57	84,78	2.215.986,85	99,81	C	0,86	2,57
14288MBL	0,93								26,3	64			90,3	8,21	83,98	2.216.070,83	99,81	C	12,31	36,94
14369PTOT3	1,23							67,9					67,9	6,17	83,52	2.216.154,35	99,82	C	9,26	27,78
14486BRA	1,56									52,7			52,7	4,79	82,21	2.216.236,56	99,82	C	7,19	21,56
14477MAL	1,49									53			53	4,82	78,97	2.216.315,53	99,82	C	7,23	21,68
14477VEMT1	1,49						52,7						52,7	4,79	78,52	2.216.394,05	99,83	C	7,19	21,56
14477CHOT1	1,49						51,8						51,8	4,71	77,18	2.216.471,24	99,83	C	7,06	21,19
14387TUR	1,34								57,2				57,2	5,20	76,65	2.216.547,88	99,83	C	7,80	23,40
14468VEMT2	1,04						73						73	6,64	75,92	2.216.623,80	99,84	C	9,95	29,86
MANTACRT	13,50					5,56							5,56	0,51	75,06	2.216.698,86	99,84	C	0,76	2,27
14330RUB	1,00										75		75	6,82	75,00	2.216.773,86	99,84	C	10,23	30,68
14492VETMT1	1,61						33,3		12,8				46,1	4,19	74,22	2.216.848,09	99,85	C	6,29	18,86
BCL001PAP	0,87		10	9					39	27			85	8	73,95	2.216.922,04	99,85	C	12	35

PRODUTO	R$	jan-06	fev-06	mar-06	abr-06	mai-06	jun-06	jul-06	ago-06	set-06	out-06	nov-06	Total geral	Consumo Médio	Valor Total	Valor Acumulado	%	Classe	Estoque Min.	Estoque Max.
14474MALT3	1,45								48,9				48,9	4,45	70,91	2.216.992,94	99,85	C	6,67	20,00
14288LIP	0,93								6,2	69,3			75,5	6,86	70,22	2.217.063,16	99,86	C	10,30	30,89
14468MALT2	1,04						67,5						67,5	6,14	70,20	2.217.133,36	99,86	C	9,20	27,61
BBL001GNT	0,87				80								80	7	69,60	2.217.202,96	99,86	C	11	33
14492BGET2	1,61								43,2				43,2	3,93	69,55	2.217.272,51	99,87	C	5,89	17,67
BCL001GGBR	0,87			51						27			78	7	67,86	2.217.340,37	99,87	C	11	32
14492CHAT1	1,61						42						42	3,82	67,62	2.217.407,99	99,87	C	5,73	17,18
14492BGET1	1,61						13,2		28,6				41,8	3,80	67,30	2.217.475,29	99,88	C	5,70	17,10
14490VEMT1	1,67						13		27				40	3,64	66,80	2.217.542,09	99,88	C	5,45	16,36
MANTACAI	13,50					4,9							4,9	0,45	66,15	2.217.608,24	99,88	C	0,67	2,00
14288LUP	0,93									67,3			67,3	6,12	62,59	2.217.670,82	99,88	C	9,18	27,53
MANTAAPR	13,50					4,6							4,6	0,42	62,10	2.217.732,92	99,89	C	0,63	1,88
14288BAL	0,93									66,7			66,7	6,06	62,03	2.217.794,96	99,89	C	9,10	27,29
14372PES	1,12								54				54	4,91	60,48	2.217.855,44	99,89	C	7,36	22,09
14474TURT3	1,45								41,3				41,3	3,75	59,89	2.217.915,32	99,90	C	5,63	16,90
BCL001GBAL	0,87	27	40							1			68	6	59,16	2.217.974,48	99,90	C	9	28
14468CURT1	1,04							54,7					54,7	4,97	56,89	2.218.031,37	99,90	C	7,46	22,38
14387GIR	1,34								14,4		27,9		42,3	3,85	56,68	2.218.088,05	99,90	C	5,77	17,30
BCL001MBAL	0,87	15	46										61	6	53,07	2.218.141,12	99,91	C	8	25
14288CRL	0,93									56,1			56,1	5,10	52,17	2.218.193,29	99,91	C	7,65	22,95
MANTAMBL	13,50					3,86							3,86	0,35	52,11	2.218.245,40	99,91	C	0,53	1,58
14355MALDO	1,22							14,1			27,8		41,9	3,81	51,12	2.218.296,52	99,91	C	5,71	17,14
14490MALT1	1,67						14,1		14,1				28,2	2,56	47,09	2.218.343,62	99,92	C	3,85	11,54
14490TURT1	1,67								27,6				27,6	2,51	46,09	2.218.389,71	99,92	C	3,76	11,29
14490VEMT7	1,67										27,6		27,6	2,51	46,09	2.218.435,80	99,92	C	3,76	11,29
BMTS001MCU	0,90										51		51	5	45,90	2.218.481,70	99,92	C	7	21
14490PTOT1	1,67						27,2						27,2	2,47	45,42	2.218.527,12	99,92	C	3,71	11,13
BMTS001GSK	0,90										50		50	5	45,00	2.218.572,12	99,93	C	7	20
14389PTO	1,62							27,4					27,4	2,49	44,39	2.218.616,51	99,93	C	3,74	11,21
14492VEMT2	1,61						27,2						27,2	2,47	43,79	2.218.660,30	99,93	C	3,71	11,13
14477PTDO	1,49										28,9		28,9	2,63	43,06	2.218.703,36	99,93	C	3,94	11,82
14477SDO	1,49										28,5		28,5	2,59	42,47	2.218.745,83	99,93	C	3,89	11,66
14492MFMT3	1,61							26,2					26,2	2,38	42,18	2.218.788,01	99,94	C	3,57	10,72
14468TURT3	1,04								40,3				40,3	3,66	41,91	2.218.829,92	99,94	C	5,50	16,49
14407LIS	1,61									12,7	13,2		25,9	2,35	41,70	2.218.871,62	99,94	C	3,53	10,60
14389MFM	1,62							25,7					25,7	2,34	41,63	2.218.913,26	99,94	C	3,50	10,51
14477BRAT1	1,49						27,4						27,4	2,49	40,83	2.218.954,08	99,94	C	3,74	11,21
14477PTOT1	1,49						26,7						26,7	2,43	39,78	2.218.993,87	99,94	C	3,64	10,92
14477MFM	1,49									26,6			26,6	2,42	39,63	2.219.033,50	99,95	C	3,63	10,88
14288CIE	0,93									40,4			40,4	3,67	37,57	2.219.071,07	99,95	C	5,51	16,53
14407CHO	1,61									23,2			23,2	2,11	37,35	2.219.108,42	99,95	C	3,16	9,49
14288MRG	0,93									38,2			38,2	3,47	35,53	2.219.143,95	99,95	C	5,21	15,63
14355TURDO	1,22							13,3			14,4		27,7	2,52	33,79	2.219.177,74	99,95	C	3,78	11,33
BCL001MNU	0,87	37											37	3	32,19	2.219.209,93	99,95	C	5	15
14486PTO	1,56									19,3			19,3	1,75	30,11	2.219.240,04	99,96	C	2,63	7,90
14407MFM	1,61						18,4						18,4	1,67	29,62	2.219.269,67	99,96	C	2,51	7,53
14335APR	1,08								27,2				27,2	2,47	29,38	2.219.299,04	99,96	C	3,71	11,13
14335DFO	1,08								26,7				26,7	2,43	28,84	2.219.327,88	99,96	C	3,64	10,92
14468HERT2	1,04							27,6					27,6	2,51	28,70	2.219.356,58	99,96	C	3,76	11,29
BMTS001MSA	0,90										30		30	3	27,00	2.219.383,58	99,96	C	4	12
BMTS001PCO	0,90										29		29	3	26,10	2.219.409,68	99,96	C	4	12
14468HET3	1,04								24,6				24,6	2,24	25,58	2.219.435,27	99,96	C	3,35	10,06
14371MFM	0,96							26,6					26,6	2,42	25,54	2.219.460,80	99,97	C	3,63	10,88
14288DEN	0,93									27,1			27,1	2,46	25,20	2.219.486,00	99,97	C	3,70	11,09
14288ROB	0,93									26,2			26,2	2,38	24,37	2.219.510,37	99,97	C	3,57	10,72
BMTS001MBR	0,90							27					27	2	24,30	2.219.534,67	99,97	C	4	11
BMTS001PBR	0,90							27					27	2	24,30	2.219.558,97	99,97	C	4	11
14355VDOR	1,22							19,3					19,3	1,75	23,55	2.219.582,52	99,97	C	2,63	7,90
14492TURT3	1,61								14,2				14,2	1,29	22,86	2.219.605,38	99,97	C	1,94	5,81
14477CUR	1,49									15,2			15,2	1,38	22,65	2.219.628,03	99,97	C	2,07	6,22
14492CHAT2	1,61						13,9						13,9	1,26	22,38	2.219.650,41	99,97	C	1,90	5,69
14486VDOR	1,56										14,3		14,3	1,30	22,31	2.219.672,71	99,97	C	1,95	5,85
14486CHO	1,56									14			14	1,27	21,84	2.219.694,55	99,98	C	1,91	5,73
BMTS001GBR	0,90							24					24	2	21,60	2.219.716,15	99,98	C	3	10
14486TUR	1,56									13,7			13,7	1,25	21,37	2.219.737,53	99,98	C	1,87	5,60
14477VDOR	1,49										14,3		14,3	1,30	21,31	2.219.758,83	99,98	C	1,95	5,85
14422CHA	1,53							13,7					13,7	1,25	20,96	2.219.779,79	99,98	C	1,87	5,60
14477ERD	1,49							14					14	1,27	20,86	2.219.800,65	99,98	C	1,91	5,73
14477BRADOU	1,49							13,9					13,9	1,26	20,71	2.219.821,36	99,98	C	1,90	5,69
14477CHA	1,49									13,9			13,9	1,26	20,71	2.219.842,08	99,98	C	1,90	5,69
14492CURT1	1,61						12						12	1,09	19,32	2.219.861,40	99,98	C	1,64	4,91
14387LIP	1,34								14,1				14,1	1,28	18,89	2.219.880,29	99,98	C	1,92	5,77
14387SAL	1,34							14					14	1,27	18,76	2.219.899,05	99,99	C	1,91	5,73
14369MOS	1,23										14,4		14,4	1,31	17,71	2.219.916,76	99,99	C	1,96	5,89
14355PTDO	1,22							13,7					13,7	1,25	16,71	2.219.933,48	99,99	C	1,87	5,60
BMTS001MHE	0,90										18		18	2	16,20	2.219.949,68	99,99	C	2	7
14335GEL	1,08								14,1				14,1	1,28	15,23	2.219.964,90	99,99	C	1,92	5,77
BCL001MAP	0,87		16										16	1	13,92	2.219.978,82	99,99	C	2	7
14330VEM	1,00										13,9		13,9	1,26	13,90	2.219.992,72	99,99	C	1,90	5,69
14477MALVEM	1,49							9,1					9,1	0,83	13,56	2.220.006,28	99,99	C	1,24	3,72
BMTS001PHE	0,90										15		15	1	13,50	2.220.019,78	99,99	C	2	6
14330PES	1,00							13,4					13,4	1,22	13,40	2.220.033,18	99,99	C	1,83	5,48
14288CUR	0,93									13,8			13,8	1,25	12,83	2.220.046,02	99,99	C	1,88	5,65
14330PTO	1,00						12,7						12,7	1,15	12,70	2.220.058,72	99,99	C	1,73	5,20
14288FLU	0,93									13,6			13,6	1,24	12,65	2.220.071,36	99,99	C	1,85	5,56
14288LNE	0,93									13,3			13,3	1,21	12,37	2.220.083,73	99,99	C	1,81	5,44
BCL001PLIP	0,87	2								11			13	1	11,31	2.220.095,04	99,99	C	2	5
BMTS001GED	0,90										12		12	1	10,80	2.220.105,84	99,99	C	2	5
BMTS001PCU	0,90										12		12	1	10,80	2.220.116,64	99,99	C	2	5
14288AZB	0,93									11,5			11,5	1,05	10,70	2.220.127,34	100,00	C	1,57	4,70
BCTL001GLIP	1,07									8			8	1	8,56	2.220.135,90	100,00	C	1	3
BMTS001MCO	0,90										9		9	1	8,10	2.220.144,00	100,00	C	1	4
BMTS001MSK	0,90										9		9	1	8,10	2.220.152,10	100,00	C	1	4
BCL001GLIP	0,87	1							3	5			9	1	7,83	2.220.159,93	100,00	C	1	4
BMTS001GCU	0,90										8		8	1	7,20	2.220.167,13	100,00	C	1	3
14358PTDO	1,29							5,2					5,2	0,47	6,71	2.220.173,84	100,00	C	0,71	2,13
BTQC001GLIP	1,07									6			6	1	6,42	2.220.180,26	100,00	C	1	2
BTQC001MLIP	1,07									6			6	1	6,42	2.220.186,68	100,00	C	1	2
BMTS001GHE	0,90										7		7	1	6,30	2.220.192,98	100,00	C	1	3
BCL001GCY	0,87	6											6	1	5,22	2.220.198,20	100,00	C	1	2
BCL001MCY	0,87	6											6	1	5,22	2.220.203,42	100,00	C	1	2
14371YFR	0,96										3,7		3,7	0,34	3,55	2.220.206,97	100,00	C	0,50	1,51
BBL001MBAL	0,87			4									4	0	3,48	2.220.210,45	100,00	C	1	2
BCL001GCA	0,87	4											4	0	3,48	2.220.213,93	100,00	C	1	2
BCL001PCY	0,87	4											4	0	3,48	2.220.217,41	100,00	C	1	2
BMTS001GSA	0,90										3		3	0	2,70	2.220.220,11	100,00	C	0	1
BTQC001GBAL	1,07	2											2	0	2,14	2.220.222,25	100,00	C	0	1
BTQC001PLIP	1,07									2			2	0	2,14	2.220.224,39	100,00	C	0	1
BBL001GBAL	0,87		2										2	0	1,74	2.220.226,13	100,00	C	0	1
BCL001GGL	0,87								2				2	0	1,74	2.220.227,87	100,00	C	0	1
BCL001PGL	0,87		2										2	0	1,74	2.220.229,61	100,00	C	0	1
Total geral		95643,81	86033,53	172297,16	112239,06	173592,37	253633,4	242271,46	223512,67	319343,32	314659,61	106844,38	2100070,77		2.220.229,61					